

TERMES DE RÉFÉRENCE POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME « CLIMATE URBAN CAPACITY » DE MEDCITÉS EN AFRIQUE DU NORD

Code budget : EEP001
Projet : MedCUC
Rubrique d'imputation : 2.1

Introduction

L'Association MedCités/MedCities est une association de villes, siégeant à Barcelone, consacrée au développement urbain durable en Méditerranée. Elle est constituée par 81 communes et unions de villes de dix-sept états différents et met en œuvre des projets dans les domaines de la planification stratégique urbaine, des services urbains et de l'environnement, du développement social et économique local, ainsi que des activités de formation, d'aide technique et de capitalisation des bonnes pratiques. Le réseau a été créé en 1991 et, depuis lors, il a mené des dizaines de projets au sein des villes méditerranéennes.

MedCities est bénéficiaire du City Climate Gap Fund dans le cadre de son volet « Capacity Development for Knowledge and Advocacy partners » pour la mise en œuvre du programme **MedCUC - MedCities Climate Urban Capacity**. MedCUC est un programme de 18 mois dont l'objectif est de tirer parti de la capacité de MedCities dans la région méditerranéenne pour offrir à ses membres un soutien durable et axé sur les besoins afin de préparer des projets urbains de résilience au changement climatique et à faible émission de CO₂. Le programme cible les municipalités et les gouvernements locaux de la Méditerranée des pays couvrant 3 zones géographiques : le Moyen-Orient (Jordanie, Liban, Palestine), l'Afrique du Nord (Libye, Maroc, Tunisie, Algérie) et l'Europe (Albanie, Bosnie-Herzégovine, Monténégro, Turquie).

Par le biais de MedCUC, MedCities développera et mettra en œuvre un portefeuille de services visant à assister les municipalités et les autorités locales méditerranéennes dans la préparation de projets urbains qui répondent aux défis du changement climatique, à savoir:

- 1. Pack de préparation de projet MedCUC:** élaboration d'un dossier destiné à améliorer la préparation des projets par les villes, composé (1) de matériel de formation, comprenant des éléments génériques sur la préparation des projets combinés à des contenus spécifiques ciblant les besoins des villes (utilisé pour le point 3.1) ; et (2) d'une compilation de conseils et de recommandations pratiques à l'intention des promoteurs urbains sur la manière de préparer des projets de résilience climatique et à faible émission de CO₂, y compris des cas concrets présentant des financements innovants et des bonnes pratiques.
- 2. Programme d'assistance technique MedCUC :** service offrant une formation et une assistance technique aux villes méditerranéennes pour la préparation de leurs projets climatiques urbains. Ce service consiste en une formation initiale générique en ligne sur la préparation de projets (en utilisant le matériel développé dans le cadre du pack de préparation MedCUC), suivie par un accompagnement individuel consistant à fournir une assistance et des recommandations concernant l'identification et la préparation de projets, la recherche de financements et la mobilisation de ressources (pour au moins 9

ville lors de la première édition). La préparation de ce nouveau service consistera à définir la structure et le format du service (au moins 3 réunions), en particulier l'appel à candidatures pour la sélection des bénéficiaires (TdR, critères de sélection, etc.) qui sera diffusé par le biais d'une campagne de communication.

- 3. Cartographie des opportunités financières et sessions de matchmaking « Financeurs - Villes » :** l'identification des opportunités de financement potentielles disponibles pour les villes méditerranéennes pour la préparation de leur projet dans une base de données dynamique qui inclura également les critères d'accès à ce financement. La base de données sera mise à jour grâce à un travail continu de veille sur les opportunités de financement et de suivi des appels ouverts, qui seront régulièrement diffusés aux villes membres éligibles (par exemple via la newsletter de MedCities et les réseaux sociaux) et utilisés pour mettre en place 2 sessions de matchmaking en ligne « Financeurs - Villes » dans le cadre du programme. Les sessions consisteront en une introduction sur la préparation des projets de financement (par exemple, les concepts clés, les étapes, etc.) basée sur le kit de préparation de projet, des présentations d'opportunités financières par des financeurs potentiels (par exemple, les programmes financés par l'UE, l'AFD, le CCGF, les Climate Funds, le BEI, le BAfD, etc. Au moins 20 villes bénéficieront de ces deux sessions en ligne - une en anglais (Moyen-Orient et Europe) et une en français (Afrique du Nord).
- 4. Sessions peer-to-peer :** dans le cadre des groupes de travail MedCities - organisation de 8 sessions d'échange en ligne axées sur la préparation de projets traitant de la transition climatique dans les villes (2 par groupe de travail). Chaque session consistera en un échange entre pairs d'une durée de 2 heures ciblant un sujet d'intérêt spécifique au sein de la thématique des groupes de travail (déterminé sur la base de l'enquête initiale), au cours duquel les villes des pays éligibles mais aussi non éligibles (en particulier de l'UE) seront invitées à présenter un projet et à partager leurs meilleures pratiques et les leçons apprises, y compris la façon dont elles le financent, qui servira de point de départ à une discussion entre pairs.

Compte tenu de la couverture géographique du programme et de la nature de ses activités, MedCUC a besoin d'impliquer deux expert.es :

- **un point focal pour le Moyen-Orient**, chargé de la mise en œuvre du programme Climate Urban Capacity de MedCities en Méditerranée orientale
- **un point focal pour l'Afrique du Nord**, chargé de la mise en œuvre du programme Climate Urban Capacity de MedCities dans le sud de la Méditerranée

Les deux expert.es travailleront en étroite collaboration avec le point focal Europe, en charge également de la coordination du projet, du Secrétariat général basé à Barcelone dans les locaux de l'Aire Métropolitaine de Barcelone.

Le programme MedCUC sera lancé par une **formation initiale de trois jours de l'équipe MedCUC à Barcelone**, à laquelle les points focaux du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord devraient participer.

1. Objectif

L'objectif de cette prestation de services est la mise en œuvre du programme « Climate Urban Capacity » de MedCities en Afrique du Nord.

2. Portée des services

La portée des services est de contribuer activement à la mise en œuvre du programme MedCUC en Afrique du Nord en tant que membre de l'équipe MedCUC.

Concrètement, la personne prestataire de services est censée :

Renforcement des capacités et développement du portfolio de services de MedCities

- ✓ Participer à l'analyse des besoins de MedCities et de l'équipe MedCUC afin d'être à même d'assister les villes méditerranéennes dans la préparation de leur projet, réalisée par le biais d'une prestation de services externe.
- ✓ Participer activement aux 3 sessions de renforcement des capacités, organisées consécutivement sur 3 jours et en face à face à Barcelone, axées sur l'apport de connaissances concrètes et de compétences pratiques pour développer la capacité à accompagner les membres dans l'accès au financement et à l'assistance technique pour la préparation de projets climatiques.
- ✓ Contribuer à l'amélioration des services en assistant aux sessions de coaching en ligne et en appliquant les conseils, astuces et recommandations donnés via la personne en charge du renforcement de capacités, concernant l'amélioration des services, l'organisation du soutien aux villes et le renforcement des connaissances et des compétences de l'équipe.
- ✓ Participer à la conception du programme d'évaluation MedCUC, en offrant une formation et une assistance technique aux villes méditerranéennes pour la préparation de leurs projets urbains climatiques, et veiller à ce qu'il soit adapté pour favoriser la participation des villes d'Afrique du Nord (format, structure, critères de l'appel, etc.).
- ✓ Réviser le matériel de formation du pack de préparation de projet, y compris les informations génériques sur la préparation des projets combinées avec des contenus spécifiques ciblant les besoins des villes, afin de garantir son adéquation aux spécificités des villes d'Afrique du Nord.
- ✓ Identifier les meilleures pratiques et les cas concrets de financement innovant dans les villes de la Méditerranée orientale afin de recueillir des conseils et des recommandations pratiques pour les promoteurs urbains sur la façon de préparer des projets de résilience climatique et de faible émission de CO₂. Au moins 10 bonnes pratiques identifiées (livrées dans une base de données qui sera fournie par MedCities).

Programme d'assistance technique MedCUC pour la préparation des projets des villes méditerranéennes

- ✓ Diffuser l'appel à candidatures auprès des villes d'Afrique du Nord afin d'encourager leur participation.
- ✓ Participer à l'évaluation des candidatures reçues à l'appel à candidatures, en appliquant les critères de sélection définis précédemment, dans les délais impartis par l'appel.

- ✓ Réaliser une formation générique en ligne sur la préparation des projets, ciblée sur les besoins des villes.
- ✓ Réaliser un accompagnement individuel¹ des villes sélectionnées (minimum : 3) : minimum 3 réunions par ville, consistant en (1) Après l'examen de la documentation, discussion initiale pour définir la portée et les conditions du soutien ; (2) Présentation d'actions potentielles, d'outils et/ou de recommandations à la ville ; (3) Révision du retour de la ville. D'autres réunions ou échanges ad hoc peuvent être décidés si le besoin s'en fait sentir. Si nécessaire, au moins un voyage transnational en Afrique du Nord sera organisé pour organiser des réunions en face-à-face avec une ou plusieurs villes sélectionnées, selon des modalités préalablement convenues avec MedCities. La personne en charge de la prestation de services devra consigner les réunions dans un fichier de suivi fourni par MedCities et fournir trois rapports sur les accompagnements individuels fournis à chaque ville, un par ville, comprenant les conclusions de la discussion initiale, les actions potentielles, les outils et/ou les recommandations fournis par la personne en charge de la prestation de services, ainsi que les conclusions du retour de la ville.

Séances de matchmaking en ligne « Financeurs - Villes ».

- ✓ Identifier les opportunités de financement potentielles accessibles aux villes d'Afrique du Nord pour la préparation de leur projet climatique, y incluant les critères d'accès à ce financement (à fournir en remplissant la base de données dynamique MedCUC).
- ✓ Effectuer une veille continue sur les possibilités de financement et un suivi des appels ouverts à diffuser (à fournir et à diffuser à l'aide d'un modèle fourni par MedCities).
- ✓ Soutenir l'organisation de l'une des deux sessions de rencontre en ligne « Financiers vers les villes » (pour l'Afrique du Nord - en français).
- ✓ Mobiliser les financeurs identifiés lors de la cartographie des opportunités de financement en Afrique du Nord afin qu'ils puissent présenter leurs opportunités financières lors de la session de matchmaking.
- ✓ Diffuser la session auprès des villes d'Afrique du Nord et encourager leur participation.
- ✓ Participer à la mise en œuvre de la session en présentant une partie de l'introduction sur le financement de la préparation des projets (par exemple, les concepts clés, les étapes, etc.) sur la base du matériel de formation du pack de préparation de projet, en présentant les opportunités de financement en Afrique du Nord identifiées grâce à la cartographie, et en aidant à modérer les questions-réponses.

Livrables et calendrier prévisionnel de la mise en œuvre des services :

Calendrier prévisionnel

Tâches / mois	2025									2026		
	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M
Lancement du service												

¹ Focus spécifique : identification et préparation des projets (structure, conception du budget, etc.), veille financière (identification et suivi des possibilités de financement correspondant aux projets des villes, y compris soutien au regroupement des villes pour la demande de financement), et mobilisation des ressources (présentation, communication, examen critique des propositions, etc.

Renforcement des capacités et développement du portfolio de services de MedCities													
Programme d'assistance technique MedCUC pour la préparation de projet													
Sessions de matchmaking en ligne « Financiers - Villes ».													
Sessions peer-to-peer													
Rapports													

Livrables

La personne en charge de la prestation de services devra fournir à MedCities trois rapports détaillant les activités mises en œuvre. Chaque rapport consolidera les informations contenues dans le(s) rapport(s) précédent(s), ce qui signifie que, par exemple, le rapport n°2 contiendra exactement le même contenu que le rapport n°1, plus toutes les informations supplémentaires détaillant les nouvelles activités mises en œuvre depuis lors. Il en va de même pour le rapport final qui comprendra tout le contenu des rapports n°1 et n°2.

Outre les activités techniques, les trois rapports doivent comprendre une description de toutes les activités de communication et de diffusion, accompagnée de captures d'écran, ainsi que des annexes obligatoires énumérées ci-dessous.

1. Rapport n°1 couvrant les activités mises en œuvre à la date (31/07/2025)

Annexes obligatoires :

- Liste en cours de bonnes pratiques et d'études de cas en financement innovant (copie de la base de données)
- Liste en cours des opportunités de financement (copie de la base de données)
- (Si applicable) Captures d'écran des activités de diffusion et de communication

Échéance : 31 Juillet 2025

2. Rapport n°2 (consolidé) couvrant les activités mises en œuvre à la date (15/12/2025)

Annexes obligatoires :

- Liste en cours de bonnes pratiques et d'études de cas en financement innovant (copie de la base de données)
- Liste en cours des opportunités de financement (copie de la base de données)
- Fiches des appels déjà identifiés et diffusés
- Liste en cours des réunions organisées dans le cadre du programme d'assistance technique (copie du document de suivi)

- Captures d'écran des activités de diffusion et de communication, entre autres: l'appel à candidatures pour le programme d'assistance technique MedCUC ; le pack de préparation de projet

Échéance : 15 Décembre 2025

3. Rapport final (consolidé) couvrant toutes les activités mises en œuvre jusqu'à la fin du service

Annexes obligatoires :

- Liste définitive des bonnes pratiques et études de cas en financement innovant (copie de la base de données)
- Liste définitive des opportunités de financement (copie de la base de données)
- Fiches des appels identifiés et diffusés
- Captures d'écran de la session de matchmaking en ligne « Financeurs – Villes »
- 3 rapports sur les accompagnements individuels fournis à chaque ville, 1 par ville, comprenant les conclusions de la discussion initiale, les actions potentielles, les outils et/ou les recommandations fournis par la personne en charge de la prestation de services, et les conclusions du retour de la ville.
- Captures d'écran des activités de diffusion et de communication, entre autres: l'appel à candidatures pour le programme d'assistance technique MedCUC ; le pack de préparation de projet; la session de matchmaking en ligne « Financeurs - Villes »

Échéance : fin du service

Rapports et coordination

L'expert.e externe rendra compte à MedCities et travaillera en étroite collaboration avec tous les membres de l'équipe MedCUC afin d'assurer une coordination et une mise en œuvre harmonieuse des tâches.

Profil

MedCities recherche des consultant.es qui peuvent prouver leur solvabilité technique et leur expérience professionnelle dans le secteur avec l'expérience, les connaissances et les compétences suivantes :

Expérience et connaissances requises :

- Diplôme universitaire dans un domaine pertinent pour le service (par exemple, finance climatique, développement économique urbain, ingénierie environnementale, économie de l'environnement, écologie, urbanisme, administration publique).
- Au moins 3 ans d'expérience dans la conception et la préparation de projets urbains de résilience au changement climat et à faible émission de CO₂, correspondant aux responsabilités et à l'expérience professionnelle requises.

- Au moins 5 ans d'expérience dans le soutien aux gouvernements locaux dans la préparation de projets urbains, en particulier en Afrique du Nord.
- Connaissance de la réalité sociopolitique et culturelle des villes d'Afrique du Nord et expérience professionnelle dans cette zone géographique.

Compétences requises :

- Excellent arabe - écrit et oral
- Excellent français - écrit et oral
- Bon niveau d'anglais - écrit et oral

Compétences valorisées:

- Connaissance des possibilités de financement offertes aux autorités locales dans la région méditerranéenne
- Expérience de travail avec des bailleurs/financeurs en Afrique du Nord

3. Typologie du service, durée et lieu d'exécution

Ces termes de référence et la proposition gagnante définiront les conditions de la prestation en tant que contrat de prestation de services pour une durée de 12 mois à partir de la notification d'engagement.

Le service requerra de participer à une formation initiale de 3 jours dans les locaux de MedCities à Barcelone (le lieu exact sera confirmé ultérieurement) et, si jugé nécessaire dans le cadre du programme d'assistance technique, à au moins un voyage transnational en Afrique du Nord pour organiser des réunions en face-à-face avec une ou plusieurs villes, selon des modalités préalablement convenues avec MedCities. Le reste des services sera réalisé dans les locaux du prestataire de services.

Le service sera régi par la législation catalane, la législation espagnole et les cours et tribunaux de Barcelone.

4. Budget de base du service

Le budget maximum de la prestation demandée est de 9.000,00 € (toutes taxes comprises). Si l'adjudicataire à son domicile fiscal en Espagne, le montant maximum sera de 10.890,00 € TVA comprise en vigueur à la date de publication de ces termes et conditions de référence, et qui est de 21 %.

Toute offre d'un montant supérieur à ce budget sera refusée.

Le budget doit inclure tous les frais que l'adjudicataire doit engager pour le bon accomplissement des prestations sollicitées comme, à titre général, les frais financiers, d'assurances, les honoraires du personnel à sa charge, les frais de vérification et la prestation.

Les frais de voyage et d'hébergement suivants seront couverts par MedCities et la personne en charge de la prestation de services retenue n'est donc pas tenue de les inclure dans le budget :

- Vol aller et retour pour Barcelone
- Hébergement pour 4 nuits (petit-déjeuner inclus)
- [Si applicable] Frais de visa liés au voyage à Barcelone (formation de 3 jours)
- Frais de bouche liés au voyage à Barcelone (formation de 3 jours)
- Dépenses liées au(x) voyage(s) en Afrique du Nord dans le cadre du programme d'assistance technique MedCUC.

5. Prix du contrat et conditions économiques

Les coordonnées administratives de l'organe adjudicateur sont :

ASSOCIATION MEDCITIES ET/OU MEDCITÉS
C / 62, 16-18, EDIFICI B
08040 BARCELONA – CATALOGNE - ESPAGNE
VAT : ESG66401258

Le prix du contrat est celui qui est défini à l'adjudication, conformément à l'offre présentée.

Trois factures doivent être présentées avec le détail suivant :

- 20% du montant total le 31 juillet 2025 après envoi du rapport n°1
- 20% du montant total le 30 décembre 2025 après envoi du rapport n°2
- 60% du montant total à la fin de l'exécution du contrat après envoi du rapport final

L'offre et les factures doivent contenir au moins les informations suivantes :

- Nom fiscale complète et adresse fiscale complète du fournisseur
- Numéro d'identification fiscale du fournisseur
- Données complètes de MedCités
- Numéro de l'offre/facture
- Date de l'offre/facture
- Code budget et nom du projet indiqués dans l'en-tête de ce document
- Description des services à fournir/fournis
- Détail du montant des produits et des taxes (le cas échéant)

Le délai de paiement de la facture sera le suivant : virement bancaire environ 30 jours après la date de la facture (les coordonnées bancaires sont requises) et toujours après un rapport interne favorable émis par le Secrétariat général de MedCités à la fin de chaque phase.

Les prestataires de services devront assumer directement les impôts locaux et nationaux s'appliquant, sauf s'ils possèdent leur domicile fiscal en Espagne. Dans ce cas, la législation fiscale espagnole en vigueur en matière d'impôt sur le revenu des personnes physiques (IRPF) s'appliquera.

Les factures doivent être envoyées soit par la poste aux bureaux du Secrétariat général de MedCités ou, si elles sont au format numérique, à contact@medcities.org.

Les commissions bancaires provenant du paiement des factures seront prises en charge à parts égales (SHA selon la codification bancaire).

MedCités peut exiger au prestataire de services retenu toute l'information nécessaire quant à ses obligations en matière de paiement de ses cotisations à la Sécurité Sociale ou de ses impôts à l'administration fiscale.

Les prestataires hors UE seront tenus de présenter une attestation de résidence fiscale dans les 7 jours calendaires suivant l'attribution du service. Si le document susmentionné n'a pas été fourni à MedCités dans les 7 jours, le contrat peut être résilié.

6. Conditions de participation

Toutes les personnes physiques ou morales ayant la pleine capacité d'agir, ne faisant l'objet d'aucune interdiction de prestation de services, et pouvant démontrer leur solvabilité technique et leur expérience professionnelle peuvent proposer leurs services.

7. Clause de confidentialité

L'information à laquelle le prestataire de services retenu aura accès pour accomplir l'objectif de ce contrat doit être de nature confidentielle et elle ne peut être utilisée pour toute autre activité que celle prévue dans le présent contrat. Si une utilisation particulière de l'information génère des doutes quant au respect de cette clause de confidentialité, le prestataire de services retenu doit demander, dans tous les cas, le consentement de MedCités.

8. Paternité et propriété des travaux

La propriété et la paternité des travaux du service reviendront à MedCités. Toute utilisation ou mention dans des publications, articles, interviews, conférences, etc., dans n'importe quelle langue, doit faire l'objet d'une autorisation expresse de MedCités en sa qualité de propriétaire.

9. Résiliation du service

Le service pourra être résilié par l'une des parties pour toute raison objective avant la date stipulée au point 3 des présents termes et conditions de référence, avec un préavis d'un mois ou pour le motif décrit au dernier alinéa du point 4 des présents termes de référence.

10. Présentation de l'offre

L'offre doit être présentée à l'adresse électronique : contact@medcities.org

- Délai de présentation des offres : 10 jours ouvrables à partir de la date de ces termes et conditions de référence.
- Indiquer dans l'objet du courriel "Offre pour la mise en œuvre du programme « Climate Urban Capacity » de MedCities en Afrique du Nord »

L'offre doit inclure l'ensemble des services et des conditions décrites aux points précédents. Indépendamment de la possibilité pour le candidat de joindre à son offre toute l'information complémentaire qu'il peut juger utile, cette information doit obligatoirement contenir la documentation suivante :

- o L'offre détaillée des services.
- o La proposition économique : les candidats devront présenter une proposition économique en euros signée par eux-mêmes ou par leurs représentants. Les prix mentionnés devront inclure tout type d'impôt, de taxe ou prélèvement fiscal d'ordre européen, national, régional ou local, comme indiqué aux points 5 et 6 des présents termes et conditions de référence.
- o Le CV du professionnel ou de l'entreprise et de l'équipe de travail, en indiquant des exemples de travaux similaires les plus significatifs déjà effectués et, le cas échéant, expérience internationale.

Dans le cas où des informations supplémentaires seraient nécessaires pour présenter l'offre, nous vous invitons à contacter MedCities en écrivant à l'adresse email contact@medcities.org. Seules les questions écrites sur les clarifications de la présentation des offres recevront une réponse.

MedCities peut demander des informations supplémentaires concernant la proposition si elle le juge approprié. Si tel est le cas, les propositions qui nécessitent des éclaircissements doivent recevoir une réponse dans un délai raisonnable établi par l'équipe d'évaluation.

11. Critères d'évaluation

L'offre la plus avantageuse devra être déterminée en tenant compte du rapport coût-efficacité de l'ensemble de la proposition. L'évaluation pourra tenir compte du rapport qualité-prix.

MedCities garantira l'égalité dans le traitement des personnes/entreprises candidates, et elle maintiendra les offres confidentielles.

L'identité de la personne/entreprise adjudicataire sera annoncée dans un délai de 5 jour ouvrable à partir de la date limite de présentation des offres.

Barcelone, 27 mars 2025

Josep Canals-Molina
Secrétaire général