



LASERMED  
2024

دليل الممارسات الجيدة للعمل المحلي  
من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة  
في منطقة البحر الأبيض المتوسط

# قائمة المحتويات

## 1. السياق:

### 2. المقدمة: لماذا قد نحتاج إلى دليل الممارسات السليمة؟

### 3. الاستفادة من العملية: أهداف LASERMed وعملية التنفيذ

3.1. سياق توصيات LASERMed 2023 وتاريخها

3.2. التذكير بعملية تنسيق مجتمع LASERMed في العام 2024

### 4. تحديد الممارسات الجيدة الرئيسية والمبادرات الملهمة

4.1. المواقف المختلفة للبلديات من أجل تشجيع التنمية الاقتصادية المستدامة

4.2. تحديد المواضيع ذات الأولوية لمجتمع LASERMed

4.2.1. الإدماج الاجتماعي والاقتصادي للفئات السكانية الضعيفة

4.2.2. الاقتصاد الدائري واثمين النفايات

4.2.3. الاقتصاد الفضي

4.3. أدوات لتشجيع التنمية الاقتصادية الاجتماعية والشاملة والخضراء

4.3.1. الأدوات القانونية

4.3.1.1. دليل عمليات الشراء العامة المسؤولة اجتماعياً

4.3.1.2. شروط التفضيل للمبادرات الاقتصادية المستدامة والشاملة

4.3.2. الأدوات التحليلية:

4.3.2.1. تحديد المبادرات الاقتصادية المستدامة والشاملة على الأرض وإنشاء لوحة معلومات لاحتياجاتها

4.3.2.2. وضع مؤشر للقيمة الاجتماعية للمبادرات الاقتصادية المستدامة والشاملة لتعزيز الدعوة إليها

4.3.3. أدوات التشبيك

4.3.3.1. تقريب أنظمة المسؤولية الاجتماعية للشركات المحلية من احتياجات المبادرات الاقتصادية

المستدامة والشاملة

4.3.3.2. ربط الجهات الفاعلة المختلفة حول موضوع له هدف مجتمعي

4.3.4. أنظمة المشروع:

4.3.4.1. المشاريع التي تحركها الإرادة السياسية

4.3.4.2. المشاريع التي بدأها المجتمع المدني الطبيعي

4.3.4.3. المشاريع التي ينفذها رواد الأعمال الاجتماعيون الملتزمون

## 5. الاستنتاجات

6. مراجع فنية يمكن استشارتها للمضي قدماً

1  
3  
4  
4  
5  
9  
9  
14  
14  
14  
15  
17  
17  
17  
19  
19  
19  
20  
22  
22  
23  
24  
24  
26  
28  
29  
29

# 1. السياق

اتّفقت كلّ من شبكة MedCités والإدارية المحلية في برشلونة أو المجلس الإقليمي في برشلونة في يونيو/حزيران 2021 على تنفيذ مشروع الدعم الفني من خلال التعاون الدولي. تكون مدّة هذا العمل ٢٤ شهرًا ويهدف إلى تعزيز دور المجالس البلدية في تعزيز مبادرات التعافي المحلية والاجتماعية والاقتصادية بعد أزمة كورونا الصحيّة التي شهدتها منطقة البحر الأبيض المتوسط.

من جانبها، تطمح شبكة Medcités إلى العمل مع المدن المتوسطة الأعضاء في الشبكة والتي لا تشهد حاليًا مشاريع تعاون. لذا، في نهاية العام 2021، اتّصلت شبكة Medcités بمدينة السلط (الأردن) ووجدة (المغرب) وسوسة (تونس) وزغرتا-إهدن (لبنان) لتقترح عليها تنفيذ العمل المحدد بعد التفكير في سبل تنفيذه. وبالتشاور مع السكان المحليين والفاعلين الاجتماعيين والاقتصاديين المحليين، أُعدّت سلسلة من المشاريع الرائدة لخلق فرص عمل في قطاعات ذات قيمة اجتماعية وبيئية عالية. ومن المفترض أن تتيح نتائج هذه المبادرات بناء حلّ طويل الأمد للحد من آثار الأزمة الصحية والمساهمة في بناء مدن أكثر مرونة واستدامة لمواجهة الأزمات المستقبلية.

وقد أدّى نجاح الدورة الأولى إلى تعاون ثان بين شبكة MedCities والإدارة المحليّة في برشلونة، بهدف إطلاق مشروع LASERMed المتمثّل بـ"العمل المحلي من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصادية في منطقة البحر الأبيض المتوسط" لعام 2024.

تمحور المشروع حول مستويين. إذ ركّز المستوى الأول على تحسين قدرة بلديتي أغادير (المغرب) والزرقاء (الأردن) على تحديد برامج التنشيط الاقتصادي وريادة الأعمال وإدارتها ومتابعتها. أما المستوى الثاني، فقد ركّز على إنشاء مجتمع LASERMed، وهو مجتمع من الممارسين مكوّن من المدن المشاركة في الدورتين الأولى والثانية من مشروع LASERMed، بالإضافة إلى عدد من المدن في مقاطعة برشلونة وشبكة MedCités.

تتمثل أهداف مجتمع LASERMed العامة في ما يلي:

1 بناء القدرات وتعزيز تبادل المعرفة بين الإدارات العامة المحلية في مجال تعزيز الاقتصاد المحلي وسياسات التوظيف، مع إيلاء اهتمام خاص لدعم الفئات الضعيفة وتعزيز الوظائف الخضراء.

2 تعزيز تعلّم الأقران من خلال التجارب والمبادرات الملموسة على أرض الواقع عبر التعريف بمراحل تنفيذ السياسات المختلفة، بدءًا من تحديد السياسات وتنفيذها إلى تقييم النتائج وتحليلها

3 تعزيز العلاقات بين بلديات البحر الأبيض المتوسط والإدارات المحلية، من خلال تحديد المصالح والاحتياجات المشتركة والعمل على مشاريع محدّدة وعمليّة

يشكل هذا الدليل ثمرة العمل الذي طُوّر على مدار هذا العام مع أعضاء مجتمع LASERMed.

نودّ أن نشكر بلديات المدن المحليّة المعنيّة التالية: أغادير، والسلط، وإل برات دي يوبريغات، وسانتا كولوما دي غرامينيت، وسوسة، والزرقاء، وزغرنا على دعمها وتعاونها المستمر والتزامها بقضية البحر الأبيض المتوسط. نودّ أيضًا أن نعرب عن امتناننا للمجلس الإقليمي في برشلونة الذي قدّم خدمات استراتيجية للتنمية الاقتصادية والتعاون الدولي ودعم شبكة MedCités وأعضائها، وللثقة التي منحنا إياها في عملنا اليومي. ونتطلّع إلى مواصلة تعزيز التبادلات وبناء قدرات مدننا على المدى الطويل.

## 2. المقدمة:

### لماذا قد نحتاج إلى دليل الممارسات السليمة؟

صُممت هذه الوثيقة لتكون بمثابة لعبة تركيب الصور التي يجمعها مجتمع LASERMed تدريجيًا، مضيًا قطعًا جديدة كل عام تتمثل بنتائج تجريبية، وممارسات جيدة مشتركة وتفكير تشاركي. لذلك فهي وثيقة متطورة تهدف إلى تزويد مجتمع LASERMed بنظام مرجعي رئيسي ومنهجيات أثبتت جدواها وحالات عملية ملهمة. وبالتالي فإن الدليل يفي بثلاث فئات من أهداف مجتمع LASERMed:

- . **الاستفادة** من عملية تبادل الممارسات الجيدة وتجميع خبرات مدن LASERMed.
- . **التركيز** على الممارسات المحلية والمشاريع المجتمعية التي أثبتت جدواها وتعد ابتكارات ذات صلة بالتنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة.
- . **نشر** النتائج الرئيسية، والأدوات المبتكرة وعناصر التفكير داخل شبكة LASERMed التي قد تُلهم المدن الأعضاء.

وتجدر الإشارة إلى أن نهج التنمية المجتمعية في LASERMed هو نهج تشاركي يتم تنفيذه بالتوازي مع تنفيذ المشاريع الرائدة التي تدعمها شبكة MedCités داخل البلديات الشريكة والمستفيدة. في الواقع، يشكّل خيار العمل على تعزيز المجتمع المحلي، بالإضافة إلى تنفيذ المشاريع، خيار الاستدامة والشراكة التي تهدف إلى بناء روابط دائمة بين البلديات على أساس المصالح المشتركة وتبادل المعرفة والتفكير البناء من أجل توفير مستقبل أفضل لمواطني المدن الأعضاء.

وفي هذا الصدد، يوضح هذا الدليل الخطوط العريضة لنهج تنشيط مجتمع LASERMed 2024، ويعرض عملية إدارته ويسلط الضوء على أكثر المواضيع الملهمة التي تم اختيارها بالإضافة إلى الأدوات الرئيسية والممارسات الجيدة الملهمة.

# 3. الاستفادة من العملية:

## أهداف LASERMed وعملية التنفيذ



### 3.1. سياق توصيات LASERMed 2023 وتاريخها

في عامي 2022-2023، كانت مهمة مشروع LASERMed تنفيذ مشاريع رائدة في مدن متوسطة في عدة في الوقت نفسه. وقد أتاح ذلك فرصاً لعقد اجتماعات وتبادل الآراء بين ممثلي المدن المشاركة التالية: السلط (الأردن) وسوسة (تونس) ووجدة (المغرب) وزغرتا-إهدن (لبنان)، بالإضافة إلى البلديات الكتالونية التي شاركت في جلسات التبادل. وفي نهاية الجلسة الأولى، تم تقديم توصيات لمواصلة هيكلية ديناميكية LASERMed كمجتمع الممارسة والتعلم المتبادل. يلخص الجدول أدناه التوصيات الرئيسية لتطوير التبادل والاستفادة من الخبرات:

التبادلات بين البلديات والاستفادة منها		
استهداف التجارب في سياق قريب من سياق البلديات الشركة	شركاء التنفيذ الجهة المانحة	التحضير للتبادلات
إشراك الممثلين المنتخبين ومديري السلطات المحلية ولا سيما البلديات الشركة في عمليات التبادل	شريك التنفيذ	تعزيز قدرات البلدية
إنشاء نقاط تبادل منتظمة (عبر الإنترنت أو حضورياً) في كل مرحلة بين البلديات الشركة. إعطاء الاستمرارية لمشاركة كل من البلديات الزائرة والمستقبلة (زيارات مزدوجة إلى زغرتا-إهدن وإل برات دي يوربريغات).	البلديات	تبادل الخبرات
إشراك أصحاب المصلحة في المشروع في عملية الاستفادة إجراء تقييمات للأنشطة مع السكان الهدف	شريك التنفيذ الخبراء	الاستفادة

لذلك، كانت نسخة 2024 من LASERMed فرصة لنشر عمليتي عمل متوازيتين:

◀ **عملية أولى** تضمنت تنفيذ مشاريع رائدة في بلديتي أغادير في المغرب والزرقاء في الأردن.

◀ **عملية ثانية** ركزت حصرياً على تعزيز مجتمع الممارسة في LASERMed وقيادته.

وبالتالي فإن هذا الدليل هو نتيجة تنفيذ العملية الثانية.

## 3.2. التذكير بعملية تنسيق مجتمع LASERMed في العام 2024

بناءً على التوصيات الصادرة عن الدورة الأولى من LASERMed (2021 - 2023)، نُظمت سلسلة من الاجتماعات خلال العام 2024، تجمع بين ورش العمل عبر الإنترنت والاجتماعات الحضرية.



### ورشة العمل الأولى عبر الإنترنت

عُقدت ورشة العمل الأولى لدورة LASERMed 2024 في 2024/06/04 عبر منصة Zoom وجمعت ممثلي المدن المشاركة بهدف:

- إقامة روابط بين الأعضاء في شبكة LASERMed، سواء أكانوا أعضاء سابقين أو جدد.
  - تعريف الجميع على المشاريع التي تعمل عليها البلديات في إطار شبكة LASERMed.
  - تحديد أولويات البلديات في ما يتعلق بالإجراءات التي سيتم تنفيذها معًا.
  - التعرف بموضوع التنمية الاقتصادية المستدامة والشاملة والخضراء التي تمثل نواة مشروع LASERMed.
  - تقديم البرنامج المؤقت للزيارة الدراسية التي تُجرى في إطار مشروع LASERMed 2024.
- قبل انعقاد ورشة العمل، أعدّ الميسر الخبير وفريق شبكة MedCités نموذجًا يحدّد مدى فهم أعضاء المجموعة لمفاهيم التنمية الاقتصادية الخضراء والمستدامة والاقتصاد الاجتماعي والتضامني والاقتصاد الدائري. فقد شكّل هذا النموذج أداة إرشادية لورشة العمل.

أتاحت ورشة العمل الأولى فرصة لكسر الجليد بين المشاركين والسماح للجميع بالتعرف على المدن المشاركة سابقًا في LASERMed 2022-2023 والمدن المندمجة حديثًا في الشبكة. وأكدت هذه الجلسة أيضًا انخراط المشاركين وحفّزتهم على التفاعل مع نظرائهم ولا سيما بشأن الحلول والمشاريع التي وضعها الجانبان.

لقد تمكّنّا من تحديد أولوية أعرب عنها بشكل عام في ثلاثة مواضيع رئيسية:

- **الإدماج الاقتصادي للفئات الأكثر ضعفاً في المجتمع:** الحرفيون والحرفيات والنساء اللواتي يتمتعن بالمهارات التقنية الأساسية ويرغبن في تطوير مشاريع صغيرة، إلخ.
- **مشكلة المضايقات البيئية** الرئيسة والنفايات الصناعية.
- **الاقتصاد الاجتماعي والتضامني**، ولا سيما من خلال إعادة تدوير المخلفات والنفايات.

### الزيارة الدراسية

حُطّطت الزيارة الدراسية ونُظمت في الفترة الممتدّة من 11 إلى 13 يونيو/حزيران 2024 في برشلونة، وأنّحت الفرصة لممثلي البلديات الأعضاء في LASERMed للالتقاء بالبلديات الكتالونية التي تتمتع بسمات متشابهة و/أو التي تعمل على قضايا ذات اهتمام مشترك. أعدت هذه الزيارة ونُظمت على النحو التالي:

### الإدارة المحليّة في برشلونة:

بالإضافة إلى دعم مشروع LASERMed ماليًا، تعهّدت الإدارة المحليّة في برشلونة بالإشراف على تصميم الزيارة الدراسية وتنفيذها من خلال حشد فريقها الفني من جهة، وبلديات المقاطعة من جهة أخرى، وعبر تسهيل اختيار المواضيع لعرض الممارسات الجيدة في المواضيع المفضلة في إطار LASERMed.

### شبكة MedCités:

- **إدارة المشروع وإجراء الزيارة الدراسية:** تتولى شبكة MedCités أن تنشر فعاليّات هذه الزيارة الدراسية، وقد بذلت فرقتها قُصارى جهدها لتصميم البرنامج الفني، وحشد الشركاء والمدن المشاركة، وإدارة الترتيبات الإدارية واللوجستية، وإجراء الزيارة في الميدان.
- **ميسر خبير من مجتمع LASERMed:** عيّنت شبكة MedCités خبيرًا تقنيًا لمرافقة مجموعة المشاركين قبل الزيارة الدراسية وأثناءها وبعدها، لتسهيل العملية وبناء عناصر الاستفادة خلال سيرها.
- **المترجم المعين لمجموعة مجتمع LASERMed:** طوال فترة الزيارة، توفّرت خدمة التّرجمة الفورية من وإلى اللغتين العربية والكتالونية خلال ورش العمل وفي الموقع وأثناء زيارات المشروع. هذه العمليّة تمكّن المترجم من وضع شروحاته المترجمة في سياقها بحيث تكون قريبة قدر الإمكان من المعلومات المراد نقلها.

بالإضافة إلى ذلك، على هامش اليوم الأول من الاجتماعات، ولإطلاق الزيارة وعرض التجارب الأولى، اقترح على ممثلي البلديات أن يجتمعوا في ورشة عمل تشاركية ينسقها الميسر الخبير. كان لورشة العمل هذه الأهداف التالية:

- تشجيع ممثلي البلديات على التعبير عن آرائهم بشأن القضايا ذات الأولوية التي تعمل عليها البلديات والتي قد تمثل مجالاً لتبادل الممارسات الجيدة و/أو التعاون بين بلديات LASERMed.
- إبراز نقاط التقارب المحتملة بين مجالات الاهتمام هذه من أجل توجيه محاور العمل الجماعي في اتجاهها المناسب.
- تحديد قضايا التواصل ذات الأولوية لكل موضوع من المواضيع المشتركة المحددة بالإضافة إلى موقف التواصل الذي يُعتبر الأكثر أهمية تجاه مختلف أصحاب المصلحة والبلديات ولا سيّما المواطن، والمؤسسات الإقليمية، والدولة، والمنظمات غير الحكومية، والهيئات المهنية، إلخ.

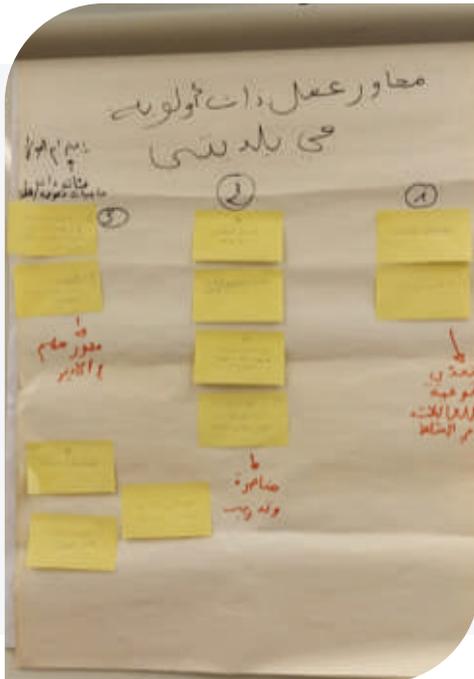
نُظمت ورشة العمل على الشكل التالي:

ii.

تُجمع الملصقات في "مجموعات من الأفكار المتشابهة" لتكوين مواضيع مشتركة

i.

يستغرق المشاركون الوقت الكافي لتدوين المواضيع التي تهتم ببلدياتهم على الملصقات



تُجمع الملصقات التي أعدها المشاركون وبالتالي يُحدّد 3 مواضيع ذات اهتمام مشترك بين البلديات المشاركة: النفايات - الإدماج - الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

قد تُظهر بعض المواضيع خاصّة لبلديّة أو أخرى، فيتم استبعادها من فئة المواضيع المشتركة.

تُعرض النتيجة على الشكل التالي:

الموضوع الثالث: الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	الموضوع الثاني: الإدماج	الموضوع الأول: النفايات	
رفع الوعي   المناصرة	رفع الوعي	رفع الوعي	المواطن
الالهام			الجمعيات
المناصرة	المناصرة	المناصرة	الإدارات والشركات العامة
المناصرة	المناصرة	الالهام	المنظمات غير الحكومية والمراكز الفنية والبحثية
		رفع الوعي	المستفيد من الوضع الراهن
الالهام   المناصرة			بلديتي
الالهام   المناصرة	الالهام		البلديات والمجتمعات الأخرى
الالهام   المناصرة	الالهام		غرف التجارة والشركات التجارية

### الورشة الثانية عبر الإنترنت

تتمثل أهداف الورشة الثانية الرئيسية عبر الإنترنت في ما يلي:

- الحفاظ على تبادل الآراء والمساهمات حول المواضيع الرئيسية التي أعربت المدن عن اهتمامها بها.
  - تعميق المشاركات ونقل المعرفة حول المواضيع التي تمت تغطيتها خلال الزيارة الدراسية والتي أعربت البلديات عن رغبتها في معرفة المزيد عنها وتوسيع نطاق المناقشات بشأنها.
  - تحديد الفرص والعقبات التي تواجهها البلديات في المجتمع في ما يتعلق بالمعلومات المتوفرة.
  - إعداد هيكل دليل الاستفادة بشكل مسبق كي يكون متوفرًا لبلديات LASERMed.
- كجزء من الأعمال التحضيرية لورشة العمل، توضع سلسلة من الأسئلة ذات الصلة ردًا على الأسئلة التي طرحتها بلديات LASERMed في خلال الزيارة الدراسية. تُوجّه هذه الأسئلة إلى المجلس الإقليمي في برشلونة التي سيناقشها خلال ورشة العمل لتقديم رؤية إضافية حول المشاريع التي تم تطويرها في مناطقه.

### عرض دليل الاستفادة من مجتمع LASERMed2024

عُقد التبادل الأخير عبر الإنترنت في ديسمبر/كانون الأول 2024 من أجل مشاركة محتوى هذا الدليل للاستفادة من الممارسات الجيدة في مجال العمل المحلي من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة. وقد أتاح هذا الاجتماع تعميم المحتوى على جميع أعضاء شبكة MedCités، والحصول على دعم المشاركين والتماس مساهماتهم النهائية لتعزيز الوثيقة المذكورة.

## 4. تحديد الممارسات الجيدة الرئيسية والمبادرات الملهمة

حدّدت عملية التبادل التي أجريت خلال نسخة LASERMed2024 3 فئات من الممارسات الجيدة التي تمكن المشاركون من استكشافها مع بعضهم البعض، بدعم من خبراء من الإدارة المحلية في برشلونة:

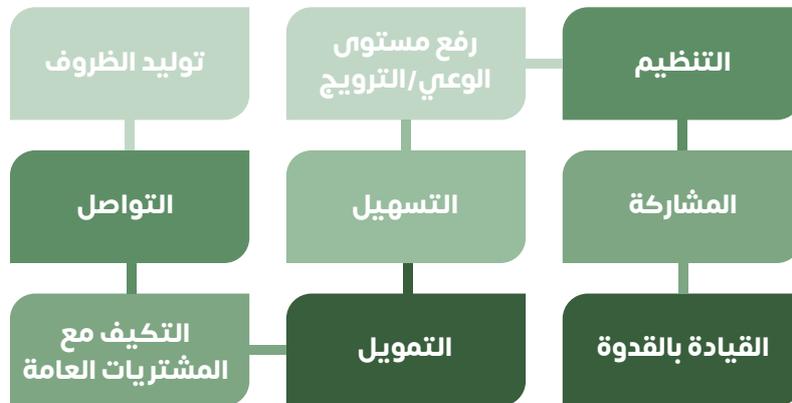
**4.1.** تقدم الفئة الأولى المواقف المختلفة التي يمكن للبلدية اعتمادها لتعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة في أراضيها.

**4.2.** تعكس الفئة الثانية المواضيع الرئيسية التي اعتبرها المشاركون في جلسة LASERMed2024 ذات أولوية وذات صلة بوضع نهج اقتصادي اجتماعي وتضامني.

**4.3.** تقدم الفئة الثالثة مصفوفة من الأدوات التشغيلية وأمثلة للإجراءات الناجحة التي يمكن أن تلهم البلديات التي تعمل على مشروع LASERMed ويمكن تكرارها في سياقات محلية أخرى.

### 4.1. المواقف المختلفة للبلديات من أجل تشجيع التنمية الاقتصادية المستدامة

اعتمادًا على السياق المحلي، يتعين على أي بلدية ترغب في تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة في أراضيها تحديد الدور الذي يمكن أن تؤديه بالفعل واستراتيجية التدخل التي تناسبها أكثر. وخلال مناقشات LASERMed2024، تم تحديد المواقف المحتملة المختلفة، على النحو التالي:



وفي ما يلي بعض الأمثلة على هذه المواقف:

## أ. توليد الظروف

يتطلب القيام بهذا الدور إجراءات طويلة المدى تزود المواطنين بالمهارات والاهتمامات والمعرفة اللازمة لإنشاء مبادرات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني. في المثال التالي، تقوم الإدارة المحلية في برشلونة بتنفيذ برنامج يعزز ثقافة المشاريع الاجتماعية في التعليم الابتدائي. خلال العام الدراسي، يقوم التلاميذ بإنشاء مدرسة تعاونية وإدارتها بدعم من المدرسة والإدارة المحلية والشركات والكيانات الأخرى في منطقتهم. ويولد ذلك الظروف المناسبة طويلة المدى للاستفادة من ثقافة ريادة الأعمال الاجتماعية والتضامنية.

(المصدر : [Inici - Cultura emprendedora a l'escola - Diputació de Barcelona](#))

The screenshot shows the website for 'Cultura emprendedora a l'escola' (CuEmE) under the 'Diputació de Barcelona' banner. The page is in Catalan. The main heading is 'Cultura emprendedora a l'escola'. Below it, there is a brief description: 'El programa fomenta la cultura emprendedora i les competències bàsiques en el cicle superior d'educació primària. Durant un curs escolar, l'alumnat crea i gestiona una cooperativa escolar amb el suport de l'escola, l'administració local, les empreses i altres entitats de la seva localitat.' There is also a 'Destacats' section with a photo of a group of children and a caption in Spanish: 'Artículo Slow Food: «Una lección de clase en el campo y en el obrador: cómo salvar la biodiversidad local con proyecto de emprendeduría escolar»'. The page also includes a sidebar with 'Inici', 'Curs 2024-2025', 'El programa', 'Els recursos', and 'Suma l'hi'.

## ثقافة ريادة الأعمال في المدرسة

برنامج تعزيز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في المدارس الابتدائية، من أجل تعريف الأجيال القادمة بمبادئ الاقتصاد التضامني والشامل والأخضر وآلياته. يعتبر هذا النهج الذي تتبعه السلطة المحلية لمقاطعة برشلونة ملهمًا ويمكن أن يكون مصدر إلهام للبلديات في سعيها نحو نشر الوعي طويل المدى وخلق وعي جماعي جديد حول أهمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

## ب. التواصل

: يمكن للبلدية خلق فرص لبناء للاجتماعات والتشبيك بين مختلف الجهات الفاعلة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة. على سبيل المثال، تنظم شبكة الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في كاتالونيا (XES) بانتظام معرض اقتصاد التضامن الكاتالوني على شكل منتدى ومعرض تجاري. وتنظم شبكة الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في كاتالونيا أيضًا فعاليات على المستوي المحلي من أجل رفع مستوى الوعي وتعزيز هذا النموذج الاقتصادي الذي يتمحور حول الناس والكوكب.

The image shows a screenshot of the FESC website. At the top left is the FESC logo (FIRA D'ECONOMIA SOLIDÀRIA DE CATALUNYA). To its right is a yellow button labeled 'FESC FESTIVAL'. Below the logo is a navigation bar with five tabs: 'FÒRUM', 'PROGRAMA', 'INFORMACIÓ PRÀCTICA', 'IMPLICA-T'HI', and 'NOTÍCIES'. Below the navigation bar is a red button labeled 'veure tot el programa' and a blue button labeled 'programa en pdf'. The main content area features a large image of people at a meeting. Overlaid on the image is a green banner with 'IV Jornada de' and a yellow banner with 'Polítiques Públiques'. To the right of the image is a blue box with the text 'Terrassa Divendres 8 de novembre de 2024 en el marc dels actes de la Terrassa Cooperativa'. At the bottom left, there are logos for FESC, XES, XMESS, and Ajuntament de Terrassa. At the bottom right, there is a 'Comparteix!' section with social media icons for Facebook, Twitter, and LinkedIn.

**FESC** FIRA D'ECONOMIA SOLIDÀRIA DE CATALUNYA

FESC FESTIVAL

FÒRUM PROGRAMA INFORMACIÓ PRÀCTICA IMPLICA-T'HI NOTÍCIES

veure tot el programa

programa en pdf

**Terrassa**  
Divendres  
8 de novembre  
de 2024  
en el marc dels actes de  
la Terrassa Cooperativa

**IV Jornada de Polítiques Públiques**

**Dia:** 08/11/2024  
**Activitat:** Trobada  
**Espai:** Terrassa (espai per determinar)

**Organitza:** FESC, Xarxa d'Economia Solidària de Catalunya, Xarxa de Municipis per l'Economia Social i Solidària i Ajuntament de Terrassa

Comparteix!  
f t in

### معرض الاقتصاد التضامني في كاتالونيا

الحدث السنوي لتعزيز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في كاتالونيا. هو أيضًا منتدى اقتصادي للقاء والتشاور مع أصحاب المصلحة المعنيين، لا سيما في ما يتعلق بالسياسات العامة والمحلية، التي تنفذها البلديات، من أجل تعزيز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

## ج. التنظيم

تسلط بلدية تيراسا الضوء على أنظمة الإعفاءات الضريبية والتخفيضات والإعفاءات الممنوحة للكيانات الاقتصادية الاجتماعية والتضامنية، كشكل من أشكال التشجيع المالي لإنشاء هذا النوع من المنظمات.

(المصدر : [Entitats i Empreses d'Economia Social - Ajuntament de Terrassa](#))

The screenshot shows the website of Ajuntament de Terrassa. The main navigation bar includes 'CIUTAT', 'AJUNTAMENT', 'VISITA TERRASSA', 'GOVERN OBERT', and 'SEU ELECTRÒNICA'. The breadcrumb trail is 'AJUNTAMENT DE TERRASSA > CIUTAT > EMPRESA I EMPRENEDORIA > BONIFICACIONS FISCALS > ENTITATS I EMPRESES D'ECONOMIA SOCIAL'. The main heading is 'ENTITATS I EMPRESES D'ECONOMIA SOCIAL'. On the left, there is a sidebar menu with categories like 'Oficina d'atenció a l'empresa (OAE)', 'Emprenedoria i economia social', 'Promoció Industrial', 'Responsabilitat Social Corporativa (RSC)', and 'Bonificacions fiscals'. The main content area lists tax benefits for cooperatives and foundations. On the right, there are four featured cards: 'Calendari fiscal 2023', 'Tramita en línia', 'Legalitza la teva activitat', and 'Espais per a les empreses'.

الموقع الإلكتروني لبلدية تيراسا، حيث يمكننا العثور على معلومات حول التخفيضات الضريبية والإعفاءات والحوافز الممنوحة للمؤسسات الاجتماعية

## د. المشاركة

تشارك بلدية ماتارو بنشاط في هيكله النظام البيئي للاقتصاد الاجتماعي والتضامني من خلال تنظيم "إجتماعات الطاولة الاستعراضية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني" الذي تجمع مختلف الجهات الفاعلة بطريقة مؤسسية وتشاركية. يتيح هذا الإجراء للمدينة تحقيق الأهداف المحددة في الخطة الاستراتيجية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني من خلال كونها هيئة حوكمة متعددة أصحاب المصلحة لتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة.

يمكن الاطلاع على المزيد من الأمثلة على المواقف الداعمة للتنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة من خلال المؤشرات المرجعية المسجلة في الفصل السادس الأخير من هذا الدليل.

Ambito / Desenvolupament econòmic

Treball en xarxa

**Taula transversal per l'Economia Social i Solidària. Un nou ecosistema per la intercooperació**



Ambit	Desenvolupament econòmic
Subàmbit	Treball en xarxa
Data d'inici	17/05/2022
Data de finalització	Indefinida
Província	Barcelona
Municipi	Mataró
Nombre d'habitants	124084
Nombre de veïnes	670
Vetorador	Bona pràctica

**ECONOMIA SOCIALSOLIDÀRIA MATARÓ**

**Més informació**

Persona de contacte	Silvia Lizana
Càrrec	Tècnica d'Economia Social i Solidària
Eix	Ajuntament de Mataró
Lloc web	
Adreça electrònica	silvana@ajmataro.cat
Telèfon / Fax	937582131 ext. 3289
Adreça	Chirerra, 70

تُعدّ إجتماعات الطاولة الاستعراضية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني مبادرة للبلدية تسمح لأصحاب المصلحة بالاجتماع بانتظام في إطار الحوكمة المؤسسية، والذي يمكن أن يضمن تقدماً حقيقياً ومنضبطاً نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية المحلية في مجال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

## 4.2. تحديد المواضيع ذات الأولوية لمجتمع LASERMed

بحكم التعريف، تسعى أي بلدية، بأي وسيلة، إلى تحقيق أثر إيجابي على أراضيها ولصالح سكانها، لا سيما في مجالات الإدماج الاجتماعي والقضايا البيئية. أكد أعضاء مجتمع LASERMed اهتمامهم الخاص بثلاثة مواضيع؛ الإدماج الاجتماعي والاقتصادي للفئات السكانية الضعيفة، والاقتصاد الدائري واستعادة النفايات، والاقتصاد الفضي.

وقد استُكشف الموضوعان الأولان على نطاق واسع خلال الزيارة الدراسية، ونوقشت التجارب الناجحة لاحقاً في الفصل الخاص بأدوات العمل المحلية. كما حظي الاقتصاد الفضي، وهو النظام البيئي الاقتصادي المرتبط بالمنتجات والخدمات التي تستهدف الأشخاص الذين تزيد أعمارهم عن 65 عاماً، على اهتمام المشاركين وظل موضوعاً يجب استكشافه في الاجتماعات المستقبلية.

### 4.2.1. الإدماج الاجتماعي والاقتصادي للفئات السكانية الضعيفة

قد يتعلق هدف الإدماج الاجتماعي بفئات متنوعة من السكان والتي قد تختلف وفقاً لخصائص كل منطقة:

- الأشخاص الذين يعيشون في حالات العزلة الاجتماعية و/أو الضعف الاقتصادي
- الشباب العاطلون عن العمل
- النساء ضحايا العنف
- الأشخاص ذوو الإعاقة
- المهاجرون واللاجئون
- الفئات الضعيفة الأخرى

### 4.2.2. الاعتماد الدائري و تميمين النفايات

إن التحديات البيئية التي يتعين معالجتها هي أيضاً ذات طبيعة مختلفة من منطقة إلى أخرى، ويمكن أن تدفع البلدية إلى النضال من أجل:

- القضاء على التلوث سواء أكان من مصدر صناعي أو بحري وغير ذلك.
- إدارة النفايات وتثمينها: النفايات المنزلية والصناعية ونفايات البناء والطبية وغيرها.
- إدارة الموارد المائية
- منع الكوارث المناخية
- إدارة المناظر الطبيعية الحضرية والمساحات الخضراء
- إلخ...

### 4.2.3. الاقتصاد الفضي

تأتي عبارة الاقتصاد الفضي نسبةً إلى لون شعر كبار السن. والواقع أنه محور استراتيجي للتنمية المجتمعية لضمان حياة كريمة للمواطنين المسنين ومحور استراتيجي للتنمية الاقتصادية من خلال استحداث فرص عمل جديدة في المنطقة.

قامت الخدمات الفنية للمجلس الإقليمي في برشلونة بتنفيذ أعمال تشخيصية أتاح تحت تحديد مجموعة من الأدوات التي سيتم وضعها لتعزيز الاقتصاد الفضي هيكلياً. وقد صُنّفت هذه الأدوات بحسب الأهداف وترتبت أولوياتها وفقاً لثلاثة معايير:

- درجة الابتكار
- درجة التطبيق على البلديات
- التأثير على التنمية الاقتصادية المحلية

قام المجلس الإقليمي في برشلونة، من بين تدابير أخرى، بإعداد **كتالوج بالأدوات الممكنة لتعزيز الاقتصاد المحلي وتنشيطه في مجال الصحة والحياة الكريمة.**

في هذه الصورة، تطور قائمة الأدوات المتوفرة في هذا الكتالوج:

#### الصحة والرعاية

- المدن المتحدة
- تعاونيات الرعاية
- تعزيز المساعدة عن بعد
- مبادرات التحفيز المعرفي
- المؤسسات الراضية
- الخدمات الصحية للنظام البيئي
- شبكات الدعم في الأحياء
- **التنشئة الاجتماعية**
- رفع مستوى الوعي بالعبادات الحياتية الصحية
- رياضة الهواة
- التعامل مع الشعور بالوحدة غير المرغوب فيها
- تدريب خاص لكبار السن
- البرامج السياحية لكبار السن
- تعزيز المشاريع المشتركة بين الأجيال
- تطوع كبار السن

#### أدوات أخرى

- تكييف الأماكن العامة للجميع
- رعاية مقدمي الرعاية
- التعايش السكني المشترك
- مكاتب العمل الفنية/ مراكز العمل الخاصة
- مشاريع لمكافحة التمييز ضد المسنين
- **التنشيط الاقتصادي (I)**
- المجموعة الصحية
- تعزيز الشركات الناشئة
- المختبرات الحية
- الرصد التكنولوجي ومراقبة الأسواق والاتجاهات
- **التنشيط الاقتصادي (II)**
- المشتريات العامة من أجل الابتكار
- التخصصات الصحية الذكية
- البعثات الصحية المحلية

## PROPOSTA D'EINES

A continuació es presenta un recull de possibles eines per a l'impuls i la dinamització de l'economia local al voltant de l'àmbit de la salut i la vida digna. Aquestes eines s'han classificat en funció dels objectius que persegueixen:

#### A) Eines destinades a cobrir les necessitats de les persones

- **Salut i Cures**
  - Clutats cuidadores
  - Cooperatives de cures
  - Impuls a la tele-assistència
  - Iniciatives per a l'estimulació cognitiva
  - Institucions ancorades
  - Serveis ecosistèmics de salut
  - Xarxes veïnals de suport
- **Socialització i vida saludable**
  - Conscienciació sobre els hàbits de vida saludables
  - Esport amateur
  - Fer front a la solitud no desitjada
  - Formació específica per a gent gran
  - Programes de turisme sènior
  - Promoció de projectes inter-generacionals
  - Voluntariat sènior
- **Altres necessitats**
  - Adaptació de l'espai públic per a tothom
  - Atenció a persones cuidadores
  - Co-housing
  - Oficines tècniques laborals/Centres especials de treball
  - Projectes per a combatre l'edatisme

#### B) Eines destinades a promoure l'activitat econòmica

- Clusters de salut
- Foment d' startups
- Living labs
- Vigilància tecnològica i observació de mercats i tendències

#### C) Eines destinades a promoure l'activitat econòmica

- Compra Pública d'Innovació
- Especialitzacions intel·ligents en salut
- Missions en salut a escala local

في العام 2020، أطلق المجلس الإقليمي في برشلونة **برنامج العمل والموهبة والتكنولوجيا**، الذي يسعى إلى دعم تمويل المشاريع التي تساهم في الإدماج المهني للأشخاص في الوظائف التي يتم تحويلها بواسطة التكنولوجيا وباستراتيجية تعتمد على تحديد التحديات والفرص المعينة في تحليل خرائط الأعمال ورسمها في سلسلة قيمة أعمال مختارة.

وقد استطاع هذا البرنامج من إحداث 21 مشروعاً ملموساً مع بلديات الإقليم، من بينها مشروع "Activa Vallés" الذي تقوده 4 بلديات، والذي يهدف إلى تعزيز العمل الكريم وتحسين مهارات المواهب المحلية وتعزيز النمو الاقتصادي على هذا المحور الاستراتيجي للحياة الكريمة بفضل التكنولوجيا.

## Projecte Activa Vallés + 60



### A QUI ES DIRIGEIX?

**Empreses i associacions empresarials** relacionades amb la cadena de valor de la Silver Economy que ofereixen productes i serveis per millorar la qualitat de vida de les persones majors de 60 anys.

**A persones en recerca de feina i persones en actiu** (treballant i que busquin una millora laboral) interessades en empreses de la cadena de valor Silver Economy

### QUINS SÓN ELS OBJECTIUS?

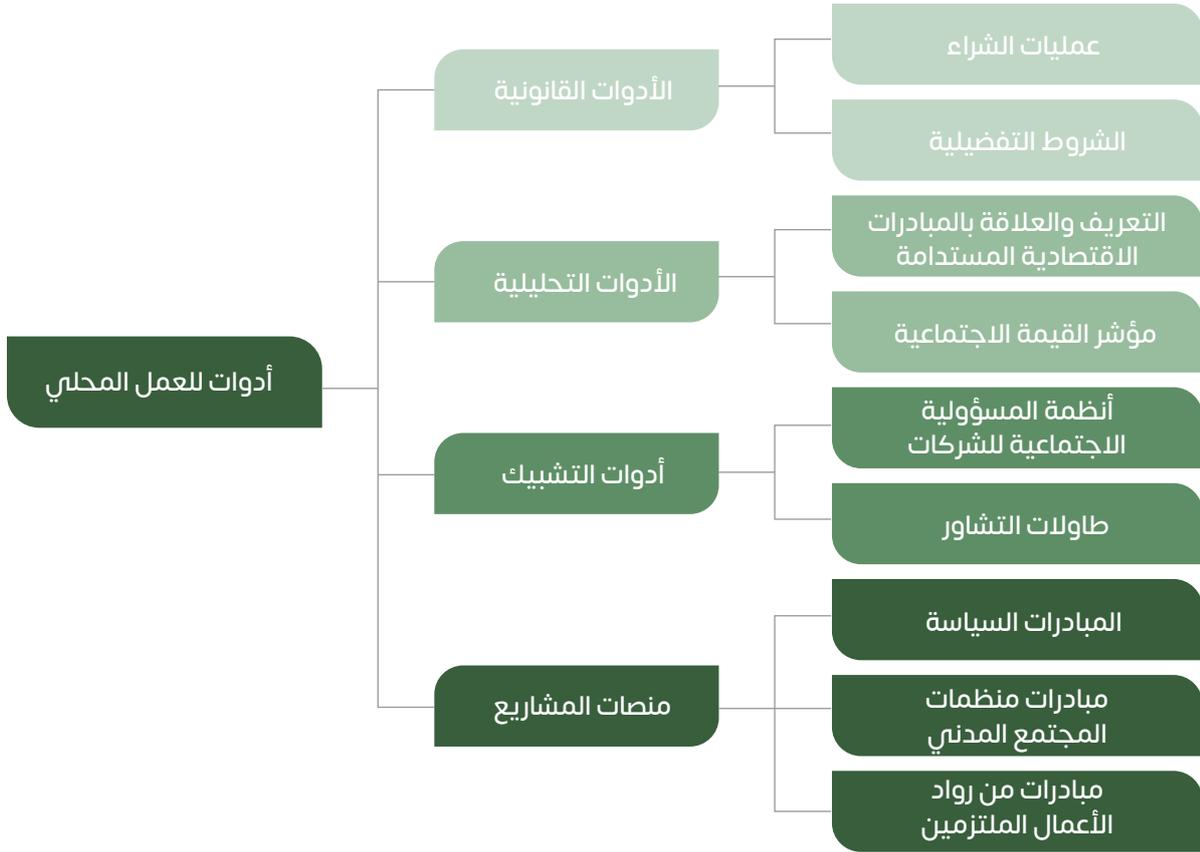
- Promoure el **TREBALL** digne
- La millora competencial del **TALENT** local
- El Creixement econòmic sostenible a través de la **TECNOLOGIA**

يستهدف مشروع Activa Vallés + 60 الشركات والجمعيات التجارية في قطاع الاقتصاد الفضي وكذلك الأشخاص الذين يبحثون عن وظائف في القطاع نفسه.

تقود 4 بلديات مشروع Activa Vallés + 60 وهو يهدف إلى تعزيز العمل اللائق وتحسين مهارات المواهب المحلية وتعزيز النمو الاقتصادي من خلال الابتكار التكنولوجي.

ومن خلال تشخيص سلسلة القيمة هذه ورسم خرائطها وتوصيفها، صيغت مقترحات ملموسة للتدخل وأقيمت تحالفات استراتيجية سمحت بتعبئة وتدريب وتحسين مهارات 2500 مهني و 171 شركة بنجاح.

### 4.3. أدوات لتشجيع التنمية الاقتصادية الاجتماعية والشاملة والخرءاء



#### 4.3.1. الأدوات القانونية

##### 4.3.1.1. دليل عمليات الشراء العامة المسؤولة اجتماعيًا

بحسب ما ورد في دليل المشتريات العامة في بلدية إل برات دي يوبريغات "أي شرط بمعناه الدقيق يلزم الشركة التي حصلت على عقد إداري بتنفيذ الهدف التعاقدني بشكل صحيح وفقًا للمتطلبات الفنية المحددة في العقد، بالإضافة إلى احترام أهداف معينة ذات مصلحة عامة. وبالتالي، فإن الملاحظة التي تميز الشروط الاجتماعية هي أنها سعتبتر التزامًا إضافيًا على الشركة المستفيدة، وهو التزام لا ينشأ عن الامتثال الصارم للهدف التعاقدني وفقًا للمتطلبات الفنية الطبيعية لتحقيقه".

في ما يلي بعض الأمثلة على البنود الإلزامية للغة غير المتحيزة جنسيًا، وإمكانية الوصول الشامل، والامتثال للمعايير البيئية:



"في جميع الوثائق أو الإعلانات أو الصور أو المواد التي يجب تقديمها لمقدمي العروض، أو التي تكون ضرورية لتنفيذ العقد، يجب أن تُستخدم لغة غير متحيزة جنسيًا، مع تجنب أي صور تمييزية للمرأة أو الصور النمطية المتحيزة جنسيًا وتعزيز الحضور المتوازن والتنوع والمسؤولية المشتركة مع قيم المساواة".



"يجب أن تخصص الشركة المستفيدة لتنفيذ العقد الحد الأدنى من أجهزة الكمبيوتر المجهزة بالتكنولوجيا المناسبة بحيث يمكن لأي شخص أن يستخدمها، مهما كانت حالته الشخصية".



"عند إعداد مشروع العمل لهذا العقد - البناء -، يجب أن تحترم الشركة المستفيدة اللوائح المتعلقة بإمكانية الوصول الشامل، الواردة بشكل أساسي في قانون البناء الفني، في المرسوم الملكي رقم 2007/505، المؤرخ 20 أبريل/نيسان، بمعنى الموافقة على الشروط الأساسية لإمكانية وصول الأشخاص ذوي الإعاقة للوصول إلى الأماكن العامة والمباني الحضرية واستخدامها وعدم التمييز ضدهم، بالإضافة إلى أي لوائح حكومية أو إقليمية أو محلية".



"يجب أن يخضع العمل المضطلع به أثناء تنفيذ العقد للالتزامات المتعلقة بحماية البيئة والأحكام المعمول بها في ما يتعلق بحماية العمل وظروف العمل والوقاية من المخاطر المهنية".

### 4.3.1.2. شروط التفضيل للمبادرات الاقتصادية المستدامة والشاملة

خلافًا للشروط الإلزامية التي يمكن تسجيلها في دفتر المشتريات العامة المحلية، فإن شروط التفضيل هي أوزان إيجابية تسمح بتفضيل منظمات الاقتصاد الاجتماعي ومنحها فرصة إضافية لتثبيت نفسها على الأرض وتعزيز نشاطها.

#### المثال 1

#### **البنود التي يمكن إدراجها كمعايير إضافية للتخصيص المقترح من بلدية إلبرات دي يوبريغات**

"تُعطى الأفضلية للمقترحات المقدمة من الشركات العامة أو الخاصة التي لديها، في وقت التصديق على الملاءة المالية التقنية، قوة عاملة تضم أكثر من ٢ في المائة من العمال المعوقين".

#### المثال 2

#### **من ناحية أخرى، يمكننا أن نستشهد بمثال أقل تقنية، ولكنه يتعلق أكثر بالتماسك في ما يخص السياسات العامة للبلدية:**

تتمتع بلدية سانتا كولوما دي غرامينت باستراتيجية نشطة للغاية لدعم سياسات المساواة بين الجنسين. وبهذا المعنى، أنشأت البلدية مركزًا مرجعيًا للنساء، يضم، من بين أمور أخرى، مساحة عمل مشتركة وحاضنة. وفي معايير القبول لاستضافة رواد الأعمال، تُعطى الأولوية لرائدات الأعمال، ولكن بشكل عام للمشاريع التي تظهر تأثيرًا إيجابيًا أو ابتكارًا اقتصاديًا أو اجتماعيًا يمكن أن يعزز العمل المحلي من أجل المساواة بين الرجل والمرأة ودعم المرأة لتمكينها في جميع مجالات الحياة.

### 4.3.2. الأدوات التحليلية

#### 4.3.2.1. تحديد المبادرات الاقتصادية المستدامة والشاملة على الأرض وإنشاء لوحة معلومات لاحتياجاتها

اتخذت بلدية إلبرات دي يوبريغات في إطار النهج الذي تتبعه لتشجيع التنمية الاقتصادية المستدامة والشاملة، التدابير التالية:

- في البداية، أطلقت البلدية دراسة حصرية لتحديد جميع المنظمات من هذا النوع الموجودة على أراضيها.
  - بعد ذلك، نظمت البلدية مجموعة من اللقاءات والأنشطة التشاركية لتعزيز التعبئة والتفاعل.
  - نظمت البلدية اجتماعًا دوريًا لتحديد احتياجات الدعم والتدريب والتفاعل بين هذه المنظمات.
  - أدى هذا النهج إلى تحويل الديناميكية بأكملها إلى **مجلس تعاوني بلدي** تم إنشاؤه في يونيو/حزيران 2024.
- "تمارس هذه الهيئة الاستشارية مهام الإعلام والاقتراح والتشاور والمشورة ورصد تطور السياسات والمبادرات البلدية التي تؤثر على قطاع الاقتصاد الاجتماعي والتعاوني، من أجل تحسين الإجراءات البلدية في هذا المجال وتكييفها لتلبية احتياجات أحد القطاعات الأكثر شهرة في الاقتصاد المحلي." «

#### 4.3.2.2. وضع مؤشر للقيمة الاجتماعية للمبادرات الاقتصادية المستدامة والشاملة لتعزيز الدعوة إليها

##### المثال 1

حشدت بلدية زغرنا-اهدن رافعة "القيمة الاجتماعية" لتعزيز مشروع رياضي محلي شامل. في الواقع، لم يكن من الممكن إقناع المجلس البلدي بتخصيص ميزانية لدعم النادي المحلي لكرة القدم إلا من خلال تعبئة مفاهيم القيمة المضافة الاجتماعية وتكلفة الفرصة الاجتماعية.

وقد ثبت ما يلي:

- إذا لم يكن النادي موجودًا، فإن المبلغ الذي سيتعين على البلدية إنفاقه هو 6 أضعاف المبلغ المطلوب منها إذا قررت تنفيذ الإجراءات بنفسها
- إن الاستفادة الاجتماعية لعشرات أو حتى مئات الأطفال الذين سيصبحون أعضاء في النادي والذين سيتم بالتالي حمايتهم والإشراف عليهم هي هدف تسعى إليه البلدية
- إن إمكانية تدريب هذا النادي لأبطال رياضيين في المستقبل هي أيضًا سبب للفخر والبروز للبلدية
- إن فرص العمل التي سيخلقها المشروع ستقلل من البطالة المحلية بشكل دائم.

أرادت منطقة التنمية الاقتصادية التابعة لبلدية إل برات دي يوبريغات و12 شركة وكياناً اجتماعياً في المدينة معرفة القيمة التي يولدها الاقتصاد الاجتماعي في البلدية. لهذا السبب، تقوم بالترويج لـ **مشروع يهدف إلى قياس القيمة الاجتماعية المتكاملة لخريطة الاقتصاد الاجتماعي للبلدية.**

### يتضمن حساب القيمة الاجتماعية المتكاملة ثلاثة مكونات أساسية:

#### القيمة الاجتماعية للسوق

يأخذ هذا البعد في الاعتبار القيمة التي تولدها المنظمات من خلال نشاطها الاقتصادي، سواء أكان ذلك بشكل مباشر أو غير مباشر. تأخذ القيمة السوقية الاجتماعية المباشرة في الاعتبار جوانب مثل تكاليف الموظفين والقيمة المضافة والضرائب التي تدفعها المنظمات للحكومات. تشير القيمة السوقية الاجتماعية غير المباشرة إلى القيمة الناتجة من توظيف الموردين وتراعي الجوانب المالية نفسها.

#### القيمة الاجتماعية غير السوقية

يرتبط هذا البعد بالقيمة الاجتماعية التي تولدها المنظمة لمجموعات المصالح الخاصة بها، ويتم تحديده من خلال الاتصال مع هؤلاء أصحاب المصلحة، وتحديد متغيرات القيمة التي تدركها مجموعات المصالح هذه.

#### القيمة الاجتماعية المتكاملة

بمجرد حساب القيم الموضحة أعلاه، يتم توحيد النتائج للحصول على القيمة الاجتماعية المتكاملة. نحن نتحدث عن الدمج وليس عن المبلغ بسبب وجود تقديرات تقريبية محتملة تستخدم لحساب القيمة الاجتماعية غير السوقية والتي ستأتي من البيانات المحاسبية التي تم أخذها بالفعل في الاعتبار في القيمة الاجتماعية السوقية، ولتجنب الازدواجية، لا يمكن إضافتها معاً.

### 4.3.3 أدوات التشبيك

#### 4.3.3.1 تقرب أنظمة المسؤولية الاجتماعية للشركات المحلية من احتياجات المبادرات الاقتصادية المستدامة والشاملة

“بعض الشركات تعمل معًا لحل المشاكل في المجتمع الذي تتواجد فيه. إنها شركات ذات بعد اجتماعي. وتماثلًا مثل أي شخص طبيعي، لكي يكون مواطنًا صالحًا، لا يجب عليه فقط أن يدفع الضرائب المتوجبة عليه، بل أيضًا أن يتمتع بسلوك مدني، وأن يكون جازًا صالحًا وأن يشارك في الحياة الجماعية والهيئات القانونية والشركات. ويشار إلى الشركات التي تضم مواطنين صالحين على أنها تمارس المسؤولية الاجتماعية للشركات” (المصدر: بلدية إلبيرات دي يوبريغات)

#### مثال

#### استراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركات في بلدية سانتا كولوما

أنشأت بلدية سانتا كولوما دي جرامينت مشروعها الهيكلي الرئيسي LA CIBA، الذي يسمح لها بتحقيق أهداف سياستها المتعلقة بالمساواة بين الجنسين ودعم الإدماج الاجتماعي للمرأة (ترد تفاصيل أكثر أدناه، في قسم المشاريع 4.3.4.1).  
بالتالي، يسمح أيضًا مشروع LA CIBA للبلدية بأن تظطلع بدور المحاور المقرب من الشركات الكبرى في المنطقة كجزء من استراتيجيات المسؤولية الاجتماعية للشركات. وبشكل ملموس، يمكن للمشروع أن يُبرم عقود شراكة وتمويل لمشاريع ملموسة مع هذه الشركات، وبالتالي أن يحظى بالميزات اللازمة ويقدم ضمانات للشركات بأن استثماراتها س تُدار بالكفاءة والفعالية اللازمين لتحقيق الأهداف المتوقعة.

ويمكن الاستشهاد بمثالين على الشراكة مع مشروع LA CIBA في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات:



إن أحد الأمثلة على التعاون الناجح هو التعاون بين بلدية سانتا كولوما دي جرامينت وشركة جوجل، التي قدمت تمويلًا لتجهيز غرفة رقمية للعمل المشترك وريادة الأعمال لصالح البلدية، وذلك كجزء من استراتيجيتها للمسؤولية الاجتماعية للشركات.



تعاونت بلدية سانتا كولوما دي جرامينت، ومشروع LA CIBA، وشركة ENDESA، بالإضافة إلى مؤسسة التدريب والعمل FUNDAE و 4 Factoria لإنشاء مشروع FEMCODERS وتنفيذه. وقد أتاح هذا المشروع دعم النساء اللواتي يواجهن حالات ضعف من خلال التدريب التكنولوجي باستخدام برنامج Full Stack والدمج المهني في الشركات. ومنذ العام 2022، تم تدريب 106 امرأة في مبانى LA CIBA، فحصلت 70% منهن على عمل.

### 4.3.3.2. تقرب أنظمة المسؤولية الاجتماعية للشركات المحلية من احتياجات المبادرات الاقتصادية المستدامة والشاملة

تنفذ بلدية زغرتا-اهدن مشروعًا مجتمعيًا تحت عنوان "السيادة الغذائية" يهدف إلى ترسيخ إنتاج الغذاء واستهلاكه على المستوى المحلي وبشكل تضامني من الناحية العضوية، من أجل محاربة الاقتصاد الريعي وإيجاد حلول مبتكرة ومحلية لمشاكل النقص والصعوبات الهيكلية التي يعانيها لبنان منذ سنوات عدة. وتعتبر البلدية نفسها مختبرًا للممارسات الجيدة وتعتزم تقديم نموذجًا ملموسًا وفعالًا للمجتمع الوطني تم تجريبه مسبقًا للاقتصاد الاجتماعي والتضامني، ما يثبت إمكانية تطوير الاقتصاد الإنتاجي من جديد وأن هذا التطور هو تطور محلي في المقام الأول.

وبالتالي تقود البلدية المشروع على جبهتين:

- دعم المزارعين المحليين لتحسين جودة منتجاتهم
- دعم المستهلكين المحليين للحصول على إمداداتهم من خلال سلاسل توريد قصيرة

تجمع هذه المبادرة الهيكلية على صعيد البلدية بين المواطنين الملتزمين بهذا النهج والواعين بشأنه والمنظمات غير الحكومية النشطة في هذا المجال، وبالتالي بناء مجتمع محلي موحد ونشط بشكل مستدام.

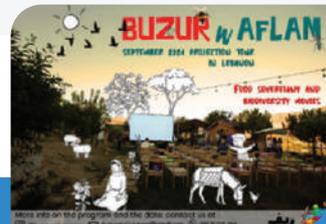
## ورقة مشروع السيادة الغذائية: "بذور السيادة"

### الأنشطة

- التدريب والتوجيه
- جمع بذور الأجداد غير المعدلة وراثيًا ونشرها
- رفع مستوى الوعي بين الجهات الفاعلة في القطاع وعامة الناس
- الحوكمة والسياسات العامة
- إنشاء الحدائق الحضرية المشتركة وإدارتها
- التدريب على التحلل الحيوي للنفايات الزراعية الخاضع للرقابة (تطوير مدخلات مبتكرة، والهضم اللاهوائي، والسماذ، والتسميد الدودي، وما إلى ذلك)

### بذور السيادة

بذور السيادة هي جمعية تهدف إلى دعم الانتقال نحو إنتاج زراعي إيكولوجي صحي ومستدام وعادل يضمن الكرامة والاستهلاك المسؤول الذي يحترم مبادئ الاقتصاد الدائري. كجزء من الشراكة بين الجهات الفاعلة الرئيسية في القطاع التي تدعمها جمعية ALPAD، تشكل جمعية "بذور السيادة" اليوم مبادرة فريدة من نوعها تعمل على نشر مبادئ السيادة الغذائية ودعم صغار المنتجين والمستهلكين في تحويل ممارساتهم. وتتجاوز المبادرة حدود البلدية لتغطي كامل قضاء زغرتا، حيث تضم 02 بلدية يبلغ عدد سكانها 110.000 نسمة.



## 4.3.4. أنظمة المشروع:

### 4.3.4.1. المشاريع التي تحركها الإرادة السياسية

مركز LA CIBA هو ثمرة سنوات عدة من العمل التعاوني الذي بدأته ودعمته الإرادة السياسية التي أعرب عنها رئيس بلدية سانتا كولوما دي جرامينيت.

يقدم مركز LA CIBA خدماته التي تشمل الاستقبال في حالات الطوارئ أو العزلة، والاستشارة النفسية لمرة واحدة أو على المدى الطويل، وحتى استقبال للنساء ضحايا العنف، و/أو في حالات العزلة الاجتماعية للإقامة الانتقالية في المركز.

يتيح المركز للمرأة إيجاد بيئة يسودها اللطف والاستقرار والقدرة على الاختلاط الاجتماعي من خلال الأنشطة الثقافية وورش العمل التعليمية والتدريبية (الطبخ والخياطة والبودكاست). وتتمثل الفكرة منه في تعزيز إعادة الإدماج الاجتماعي من خلال الثقافة والتوظيف.

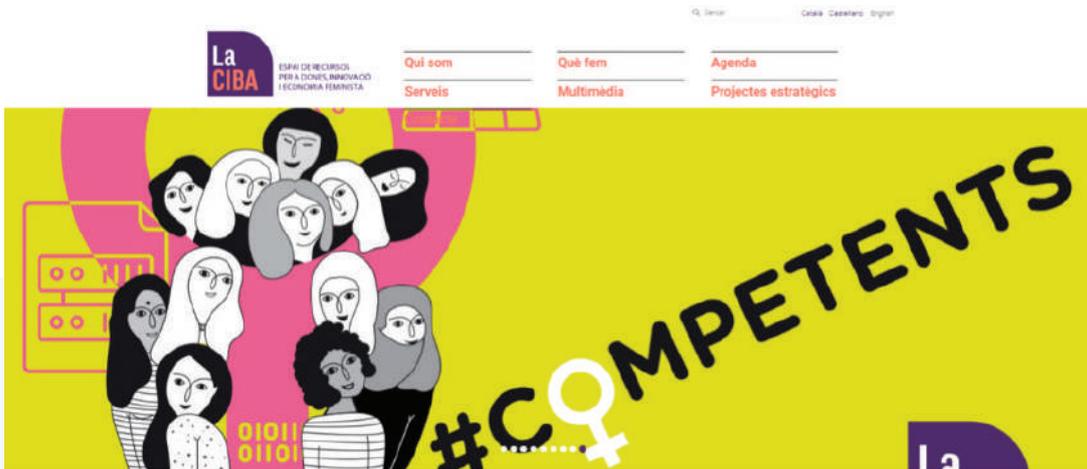
يوفر المركز للنساء، بل أيضاً للجميع، مساحات للإبداع والمشاركة والعمل المشترك ترحب برائدات الأعمال أو الأشخاص المتنوعين شرط أن يقوموا بتنفيذ مشروع مهم للمدينة في موضوع دعم النساء في حالة الهشاشة الاجتماعية.



LA CIBA هو مركز موارد للنساء، يوفر لهن الأدوات التي تسمح لهن بتحسين استقلاليتهن الشخصية في جميع مجالات الحياة.

كانت بلدية سانتا كولوما دي جرامينيت رائدة في إنشاء هذا المشروع الذي بدأ بالكامل من خلال الإرادة السياسية للمدينة المتمثلة في تزويد المرأة بمرفق عام مرجعي، وبالتالي تكريس سياسات المساواة بين الجنسين.

تم افتتاح المركز في العام 2020 في مصنع سابق في سانتا كولوما، وبالتالي فهو يمتد على مساحة تبلغ 8000 متر مربع، وهو مجهز بطريقة متنوعة لتزويد النساء بخدمات الاستقبال والاستماع والرعاية النفسية والتدريب ودعم ريادة الأعمال وما إلى ذلك.



تعبّر هذه الصورة بوضوح عن المهمة الأساسية التي يضطلع بها مركز LA CIBA: الترحيب بالنساء من جميع مناحي الحياة، وتزويدهن بالمواكبة اللازمة وتعزيز مهاراتهم!

## Formació, ocupació i emprenedoria

Aula de cuina



Taller tèxtil



Alguns dels espais de l'àrea d'empoderament econòmic

Aules de formació



Taller d'audiovisuals



تتنوع مساحات التدريب في مركز LA CIBA ويمكنها الوصول إلى الجماهير كافة (غرفة المطبخ، غرفة التدريب، ورشة الخياطة، ورشة العمل السمعية والبصرية)

## L'espai de coworking



تستهدف مساحة العمل المشترك بشكل مباشر تعزيز ريادة الأعمال النسائية، من خلال إنشاء مساحة لهن وإمكانية حصولهن على خدمة استشارية فنية.

#### 4.3.4.2. المشاريع التي بدأها المجتمع المدني الطليعي

تم إنشاء مؤسسة RUBRICATUS في العام 1997 وهي تتبع من التعبئة الاجتماعية المستمرة لأسر الأشخاص ذوي الإعاقات العقلية، الذين اجتمعوا معًا بشكلٍ تضامني من أجل إنشاء مشروع رعاية ودعم ومساعدة متبادلة لتحسين حياة الأشخاص المحميين. وقد دعمت وشجعت وأشرفت بلدية إل برات دي يوربريغات على هذه المبادرة لجعلها مؤسسة فاعلة وفعّالة في إطار مكافحة إقصاء الأشخاص الذين يعانون إعاقات عقلية.

أصبحت مؤسسة RUBRICATUS اليوم مركز استقبال ودعم وتكامل اجتماعي للبالغين ذوي الإعاقة بفضل العمل الذي يحدد مهمتها على النحو التالي: "مؤسسة RUBRICATUS هي هيئة اقتصادية اجتماعية غير ربحية تهدف إلى تحقيق أفضل جودة حياة للبالغين ذوي الإعاقات العقلية في بلدية إل برات دي يوربريغات، والمساهمة في تلبية احتياجاتهم الأساسية من خلال وضع حلول للتمكين الاجتماعي والمهني والشخصي تتوافق مع قدراتهم وتنوعهم الوظيفي".



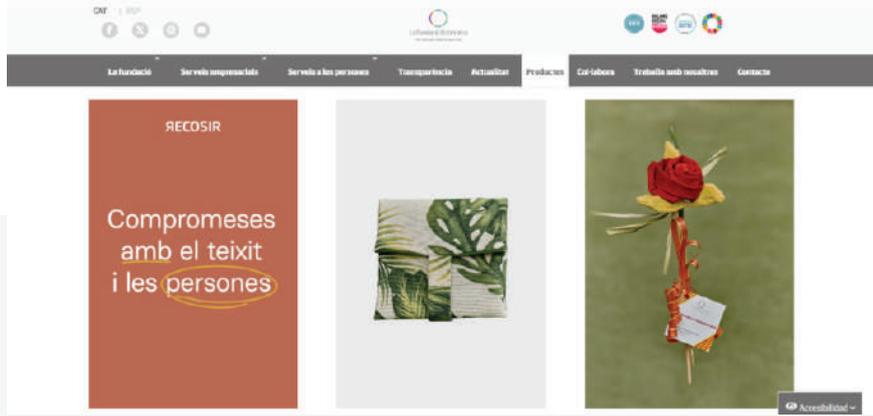
تسعى مؤسسة RUBRICATUS إلى أن تكون هيئة مرجعية في الترويج الشامل لجودة حياة البالغين ذوي الإعاقة العقلية وهي تتميز بما يلي:

- . نموذج إدارة خاص قائم على التميز
- . الكفاءة والجودة والابتكار
- . فريق عالي الأداء يلتزم بمهمته المحددة ويركز على تحقيق نتائج لها تأثير اجتماعي.
- . مصداقية تعترف بها المجموعات المعنية.
- . توليد الشبكات ومساحات التعاون مع وكلاء محليين آخرين.
- . الاستدامة الاقتصادية والبيئية.
- . السلوك الأخلاقي والشفاف.
- . الدفاع عن حقوق الكبار الذين يعانون نقصًا في قدراتهم الفكرية.



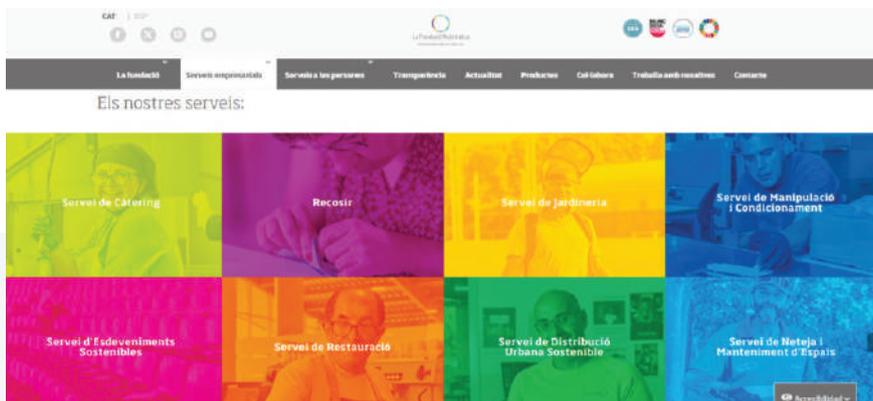
RUBRICATUS، 25 عامًا من العمل في سبيل تحقيق التكامل الاجتماعي للبالغين ذوي الإعاقة

بالإضافة إلى ذلك، تجمع RUBRICATUS بين التكامل الاجتماعي والاقتصاد الدائري من خلال اختيارها تطوير نشاط المركز ليطمحور حول إعادة تدوير نفايات القماش لإنشاء أشياء جديدة، ولا سيما هدايا الشركات وأغراض الزخرفة. بالتالي، تُعزّز القيمة السوقية لهذه الأغراض بقيمة بيئية واجتماعية لتجعل منها هدية للشركات، ما يعزز صورتها من حيث الاستدامة.



بفضل الاقتصاد الدائري واستخدام مخلفات النسيج، تنتج شركة RUBRICATUS منتجات جديدة وتعزز الاستدامة الاقتصادية في المنطقة

علاوة على ذلك، فإن نطاق خدمات مؤسسة RUBRICATUS واسع للغاية، وهو دليل على أن الدعم والتدريب والعمل التكاملي بإمكانها أن توفر الفرصة للأشخاص ذوي الإعاقة ليعيشوا بكامل كرامتهم، ولأن يكونوا مفيدين حقًا للمجتمع، ويحظوا باستقلالهم المالي.



توفر RUBRICATUS أنواعًا عدة من الخدمات لعملائها، يقدمها الأشخاص ذوي الإعاقة، وهي تشمل: الخياطة، والبستنة، وتقديم الطعام والإطعام، والمناولة، والتعبئة والتغليف، والتوزيع الحضري المستدام، وتنظيف المساحات وصيانتها، وخدمة الأحداث المستدامة

### 4.3.4.3. المشاريع التي ينفذها رواد الأعمال الاجتماعيون المتزعمون

يمكن أيضاً إطلاق المبادرات الاجتماعية الاقتصادية عن طريق رواد الأعمال الاجتماعيين ودعمها عن طريق البلديات وشركائها المؤسسين والجهات المانحة. هذا هو الحال بالنسبة إلى مشروع INNOMED-Up المنتشر في مدن عدة من منطقة البحر الأبيض المتوسط، والذي يجمع بين المبادرات المحلية حول إعادة التدوير والاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

تقترح INNOMED-Up العمل مع القطاعات الثقافية والإبداعية، وخاصة من خلال القطاع الحرفي، لتطوير الاقتصادات الحضرية المحلية نحو نموذج الإنتاج والاستهلاك القائم على الاقتصاد الدائري.

**(مشروع INNOMED-Up: مبادرات جمع النفايات في أثينا وإعادة تدوير البكرات البلاستيكية ونفايات النسيج في تونس)**



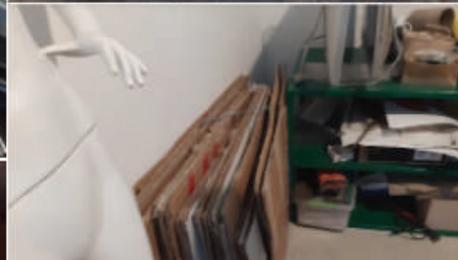
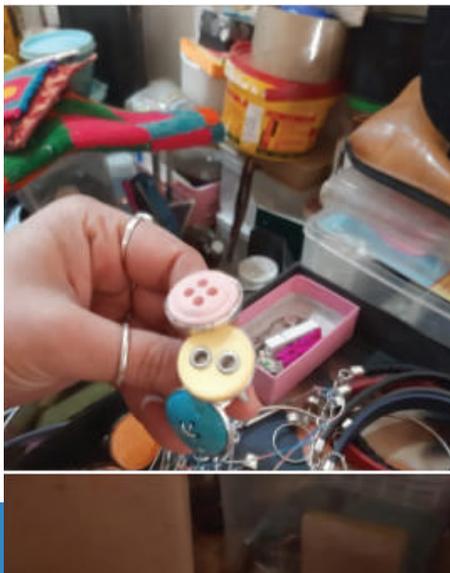
**Innomed-up**  
26 décembre 2022

INNOMED-Up sub-grantees in Tunis Medina started developing their innovative circular economy products; Ahmed collects food waste from restaurants in the Medina, and initiated the first composting station in the Medina' Mohamed Aziz upcycles wood and plastic bags into furniture; Marouan collects cardboard from Medina's souks, and upcycles them into lighting systems, and Boutheina uses wood waste and silver workshop residues to create jewellery. The Municipality of Tunis team, is closely following up on all grantee projects development, to ensure projects success and sustainability within Medina's ecosystem.

The INNOMED-UP is funded by the #EU under ENI CBC Med Programme to the support of the EU/Programme.

#GoMed #onemed #capitalization #green\_practices #INNOMED\_UP

Voir la traduction



## 5. الاستنتاجات

في نهاية هذا التمرين المتمثل في الاستفادة من عملية التبادل داخل مجتمع LASERMed2024، يبدو من الواضح أن هذا النهج المتمحور حول تعلم الأقران واستلهمهم له مكانه في تعزيز العمل المحلي والسماح لكل بلدية بالاستفادة من تجارب الآخرين وتوصياتهم، بما يتناسب مع السياق المحلي.

بالتالي، من المهم في السنوات القادمة أن تواصل ديناميكية LASERMed الانتشار على محورين، بشكل متزامن وهما: محور الدعم المباشر للعمل المحلي من خلال تنفيذ المشاريع التجريبية ومحور تعزيز مجتمع LASERMed بحد ذاته كمجتمع للتعلم والتبادل المستدامين.

## 6. مراجع فنية يمكن استشارتها للمضي قدمًا

### ◀ مصفوفة أدوار البلديات لدعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة:

**توليد الظروف:** يتطلب إجراءات طويلة المدى تزود المواطنين بالمهارات والاهتمامات والمعرفة

اللازمة لإنشاء مبادرات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني. [برنامج ثقافة ريادة الأعمال في المدرسة.](#)

**الترويج:** يتمثل ذلك في إجراءات قصيرة المدى تهدف إلى تشجيع المواطنين على إنشاء مبادرات

الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، على سبيل المثال، تدريب رواد الأعمال على النموذج التعاوني.

**التواصل:** يتمثل ذلك في الإجراءات التي تعمل على ربط بعض مبادرات الاقتصاد الاجتماعي

والتضامني بمبادرات أخرى. مثل اجتماعات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، [Fira d'Economiag](#)

[Solidària de Catalunya \(معرض كاتالونيا الاقتصادي التضامني\).](#)

**التسهيل:** يتمثل ذلك في الإجراءات التي تعمل على تسهيل إنشاء مبادرات الاقتصاد الاجتماعي

والتضامني. على سبيل المثال تقديم الدعم في المراحل الأولية، ونقل المساحات أو البنية التحتية،

وتسريع الإجراءات، والمسابقات والجوائز [\(مسابقة سانت كوجات ديل فاليس لريادة الأعمال](#)

[والاقتصاد الاجتماعي والتضامني\)](#)، وما إلى ذلك.

**رفع مستوى الوعي:** يتمثل في أعمال تقوم بالترويج للاقتصاد الاجتماعي والتضامني بين

المواطنين وإثارة اهتمامهم به. على سبيل المثال تنظيم حملات التوعية والتواصل، [Fira d'Economia](#)

[Solidària de Catalunya \(معرض كاتالونيا الاقتصادي التضامني\)](#)

**المشتريات العامة:** عمليات الشراء والتعاقد على منتجات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني وخدماته. دليل عملي للبنود الاجتماعية من أجل تنشيط الاقتصاد الاجتماعي في بيكس يوريفغات، كتالوج المنتجات والخدمات للأسواق العامة المسؤولة في أوسونا.

**المشاركة:** وضع سلطة محلية، بشكل دائم أو مؤقت، ضمن هيئة تعمل في مجال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

إجتماعات الطاولة الاستعراضية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني في ماتارو.

**التمويل:** الإجراءات التي تهدف إلى تمويل مبادرات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني أو دعمها، أحياناً من خلال التعاون مع المواطنين (تمويل التكافؤ) أو مع التمويل الأخلاقي.

إطار للتعاون بين مختارة مدينة برشلونة ونظام التمويل الأخلاقي، وصندوق الائتمان البلدي لتمويل المشاريع وخطوط نشاط الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

**التنظيم:** الإجراءات التي تعزز إنشاء مبادرات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني أو تطويرها من خلال اللوائح المحلية أو الضريبية.

تخفيض الضريبة على الأنشطة الاقتصادية للهيئات والشركات الخاصة بالاقتصاد الاجتماعي والتضامني في تيراسا.

**القيادة بالقدوة:** إجراءات المشاركة المباشرة للمجتمع المحلي في مجالات معينة من الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، ولا سيما الاستهلاك المسؤول والتمويل الأخلاقي والتجارة العادلة. ختم مدينة مانريسا للتجارة العادلة.

**تبرز ثلاثة مستويات ممكنة لتوليد أثر إيجابي من خلال حشد الاقتصاد الاجتماعي والتضامني. ويمكن لكل بلدية أن تحدد نفسها على مستوى واحد أو أكثر، اعتماداً على ما يمكنها تحقيقه في بلدها ووفقاً لأهميتها في كل منطقة:**

يمكن الاطلاع على منصة خدمات المشتريات العامة، على سبيل المثال، المشتريات المخصصة لمراكز العمل الخاصة.

حاضنات مشاريع ريادة الأعمال في مجال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، مثل تلك التي طورتها مختارة مدينة إل برات دي يوريفغات.

الاعتراف بريادة الأعمال الاجتماعية وتقديم الجوائز لها، مثل جوائز eines لمشاريع التحول الاجتماعي (جامعة برشلونة المستقلة، مختارة مدينة موليت ديل فالسي، المجلس الإقليمي في مدينة فاليس الشرقية، المجلس الإقليمي في مدينة فاليس الغربية، الإدارة المحلية في برشلونة).

اتحاد المتعاونين في ماتارو.

دليل الممارسات الجيدة للعمل المحلي  
من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة  
في منطقة البحر الأبيض المتوسط

LASERMed 2024

تنسيق المحتوى:

مريم الوسلاطي، وكالة Attractive City

صورة الغلاف:

إيزابيل كولومير، مشاريع ISACOLO

تصميم التقرير:

Comguru.tn

إنّ شبكة MedCités مسؤولة عن محتوى هذا الإصدار،  
وهو لا يعكس رأي المجلس الإقليمي في برشلونة