

An underwater photograph of a coral reef. The water is clear blue. In the center, a large, dark fish with a lighter stripe is swimming. To the right, there are several vertical columns of coral, some orange and some white. The background shows more coral and a bright light source, possibly the sun, creating a lens flare effect.

**MedCities**

**Sarajevo, le 21 novembre 2023**

**La gouvernance des espaces littoraux et maritimes marseillais :  
succes stories... mais interrogations sur la  
résilience du système.**

*The governance of Marseille's coastal and maritime  
areas: success stories... but questions about the  
system's resilience.*

Jean-Charles LARDIC,  
Ingénieur Général des Ponts des Eaux et des Forêts,  
Directeur de la Prospective de la Ville de Marseille

La gouvernance des espaces littoraux et maritimes marseillais :  
succes stories...

mais interrogations sur la résilience du système.

# 1) Success stories



- Les Récifs du Prado

Une « solution basée sur la nature »  
qui répond à tous les ODD

- *Les Récifs du Prado, a "nature-based solution" that meets all the SDGs*

**La gouvernance des espaces littoraux et maritimes marseillais :  
succes stories...  
mais interrogations sur la résilience du système.**

## **1) Success stories**

**Création du Parc national des Calanques en 2012 :  
résultat d'une longue recherche d'équilibre entre le  
pouvoir de l'Etat et celui des différents acteurs locaux  
pour gérer un Parc National en bordure d'une métropole**

*Creation of the Parc national des Calanques in 2012:  
result of a long search for a balance between the power of the  
State and that of local players to manage a National Park on the  
edge of a metropolis*

**La gouvernance des espaces littoraux et maritimes marseillais :  
succes stories...  
mais interrogations sur la résilience du système.**

**2) De sérieux doutes sur l'efficacité  
et la robustesse des processus  
actuels de gouvernance locale**

***Serious doubts about the  
effectiveness and robustness of  
current local governance  
processes***

# La gouvernance des espaces littoraux et maritimes marseillais : succes stories... mais interrogations sur la résilience du système.

## 2) De sérieux doutes sur l'efficacité et la robustesse des processus actuels de gouvernance locale

Projet Récifs : le fruit d'un processus planifié  
de longue date et porté par des collectivités  
bien coordonnées ?

ou le résultat d'un exceptionnel concours de  
circonstances... ne validant en rien la  
créativité du système local ?

- L'existence d'une équipe interdisciplinaire atypique.
- Un vide juridique
- Une vision « hors cadre »
- Une maladresse politique à réparer
- Le positionnement administratif du chef de projet
- Un financement partagé

**La gouvernance des espaces littoraux et maritimes marseillais :  
succes stories...  
mais interrogations sur la résilience du système.**

**2) *Serious doubts about the effectiveness and  
robustness of current local governance  
processes***

***Reef project: the fruit of a long-planned  
process supported by well-coordinated  
communities?***

***or the result of an exceptional combination of  
circumstances... in no way validating the  
creativity of the local system?***

- The existence of an atypical interdisciplinary team.***
- A legal vacuum - An "out-of-the-box" vision***
- A political blunder in need of repair –***

***The administrative positioning of the project manager***

- Shared funding***

**La gouvernance des espaces littoraux et maritimes marseillais :  
succes stories...  
mais interrogations sur la résilience du système.**

**2) De sérieux doutes sur l'efficacité et la  
robustesse des processus actuels de  
gouvernance locale**

**Le Parc National des calanques :  
Une structure de gestion spécifique est-  
elle la solution pour la grande ville qui  
l'englobe en partie ?**

**Cette organisation à deux têtes pourra-t-elle  
elle concilier les objectifs de protection du  
Parc avec les objectifs de développement  
durable de la Ville ?**

**La gouvernance des espaces littoraux et maritimes marseillais :  
succes stories...  
mais interrogations sur la résilience du système.**

***2) Serious doubts about the effectiveness and  
robustness of current local governance  
processes***

***The Calanques National Park:  
Is a specific management structure the  
solution for the large city which partially  
encompasses it?***

***Can this two-headed organization reconcile  
the Park's protection objectives with the city's  
sustainable development goals?***

**La gouvernance des espaces littoraux et maritimes marseillais :  
succes stories...  
mais interrogations sur la résilience du système.**

**3) Un audit engagé sur la gouvernance des  
espaces littoraux, insulaires et marins sensibles  
pour revisiter le « mille-feuille administratif »  
et mettre en évidence l'inadéquation du fractionnement  
des compétences de l'autorité publique avec les  
approches systémiques  
afin de dégager des « bonnes pratiques » de gestion du  
littoral et des propositions de réformes de l'organisation  
territoriale**

**La gouvernance des espaces littoraux et maritimes marseillais :  
succes stories...  
mais interrogations sur la résilience du système.**

**En conclusion**

**Une invitation lancée auprès des villes  
littorales de Méditerranée à participer à  
cette étude**

,

***In conclusion***

***An invitation to Mediterranean coastal  
towns to take part in this study***

**[jclardic@marseille.fr](mailto:jclardic@marseille.fr)**