

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE MEDCITÉS

Izmir, 13-14 novembre 2014

## TABLE DES MATIÈRES

<b>MedCités, un <i>réseau</i> de villes méditerranéennes.....</b>	<b>2</b>
<b>MedCités, une plateforme pour identifier et mettre en oeuvre des <i>projets</i> urbains .....</b>	<b>6</b>
Fin du projet USUDS.....	6
Préparation de projets stratégiques pour le réseau .....	7
Mise en œuvre de projets.....	8
<b>MedCités, un <i>lobby de villes</i> pour renforcer le rôle des autorités locales en Méditerranée...11</b>	<b>11</b>

## MedCités, un réseau de villes méditerranéennes

*L'année 2014 a été cruciale dans la création de l'Association MedCités et la consolidation de l'élargissement approuvé lors de la dernière Assemblée Générale. Le réseau a fait un effort important pour améliorer son matériel de communication et pour décentraliser son fonctionnement, à travers la consolidation des antennes régionales et la promotion de la coopération bilatérale entre les membres.*

### 1. Constitution de l'Association

Conformément au mandat de la dernière Assemblée Générale, le Secrétariat Général a initié le processus de constitution de la nouvelle Association MedCités. Ce fait a comporté l'approbation des Statuts présentés à Barcelone et celle de l'adhésion à l'association des conseils municipaux des villes membres.

L'approbation des Statuts s'est achevée, par une procédure écrite, le 21 janvier 2014. Depuis, 26 villes ont terminé la procédure interne d'adhésion à l'Association. En outre, 11 villes sont en train d'achever cette procédure pour devenir officiellement membres. Enfin, 8 villes n'ont pas encore entamé la procédure. Certaines d'entre elles doivent encore traiter des problèmes dramatiques dans leur pays. Il est encore trop tôt pour dire laquelle de ces villes deviendra effectivement membre de l'Association MedCités.

Villes ayant complété la procédure d'adhésion	Tanger, Tétouan, Chefchaouen ; Tunis, Sfax, Sousse, Kairouan, Djerba, Bizerta, Gabès, Mahdia, Monastir, Sidi Bou Said ; Communauté urbaine d'Al Fayhaa (Tripoli, El Minah, El Badowi et Kalamoun), Saida, El Minah, Jezzine, Zgharta, Dannieh ; Larnaka, Limassol ; Izmir ; Dubrovnik ; Aire Métropolitaine de Barcelone, Málaga, Tirana.
Villes ayant entrepris la procédure d'adhésion	Barcelone, Rome, Marseille, Thessalonique, Nabeul, Agadir, Benghazi, Silifke, Tripoli, Sidi Bouzid, Byblos.
Villes n'ayant pas initié la procédure d'adhésion	Montpellier, Lyon, Ancône, Haïfa, Ashdod, Alexandrie, Aleph, Latakieh, Gaza, Zarqa.

Enfin, les démarches de l'enregistrement légal de l'Association se poursuivent et elles devraient aboutir avant la fin de 2014. 2015 sera la première année pendant laquelle MedCités fonctionnera comme une association. Ce fait comportera plusieurs avantages pour le fonctionnement du réseau tels que la facilité de présenter des propositions pour des appels à projets au nom de l'Association et la facilité de paiement des frais annuels par les membres. La personnalité juridique de l'Association renforcera également sa présence internationale et permettra l'engagement direct de services.

## 2. Décentralisation du Réseau

Un des mandats de la dernière Assemblée Générale de MedCités était d'approfondir la structure de décentralisation de MedCités, afin de mieux répondre aux besoins de ses membres par le biais de l'assistance de proximité.

L'objectif est de consolider la structure de décentralisation du projet USUDS au-delà de la portée du projet, à travers la consolidation des villes de Sfax (Tunisie) et de la Communauté Urbaine d'Al Fayhaa (Tripoli, El Minah et El Badawi au Liban) en tant qu'antennes territoriales du réseau.

Le réseau a obtenu un financement pour le fonctionnement des CTC de Sfax et d'Al Fayhaa pendant 16 mois, à partir de novembre 2014, avec le soutien de la municipalité de Barcelone et l'Aire Métropolitaine de Barcelone.

Le rôle de ces antennes sera de fournir une assistance de proximité aux villes du réseau, par exemple :

- Informer au sujet de nouveaux appels à projets.
- Soutenir la construction de partenariats pour de nouveaux projets.
- Réaliser une assistance technique pour la mise en œuvre de projets à travers des experts urbains.
- Identifier les Bonnes Pratiques pour promouvoir l'apprentissage P2P.
- Soutenir la recherche de fonds pour mettre en œuvre de nouvelles stratégies.
- Garantir la durabilité des CTC après ces 16 mois.

Avec ce processus, MedCités accomplit avec succès le vieil objectif d'accroître l'implication des villes du Sud dans le fonctionnement du Réseau et de promouvoir une véritable approche de réseau de coopération entre les villes.

Enfin, Malaga continue de fonctionner comme un Centre de Transfert des Connaissances pour la méthodologie et les Bonnes Pratiques, sis à la Fondation CIEDES, avec le soutien du Secrétariat Général de MedCités.

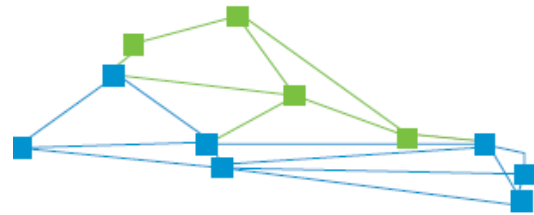


Séminaire sur la diffusion de la planification stratégique en Mashreq, organisé par le KTC Alfayhaa. Tripoli, 26 Juin 2014.

### 3. Stratégie de communication de la nouvelle MedCités

Au cours de la dernière année, MedCités a renforcé ses activités de communication. Après la fin des projets USUDS, la plateforme USUDS a été intégrée sur le nouveau site Web de MedCités qui est présenté pendant cette Assemblée Générale. Ce processus, qui était un mandat de la dernière Assemblée Générale, a été l'occasion de mettre à jour le contenu et les sections du site Web de MedCités, créé il ya une dizaine d'années.

Le nouveau site Web de MedCités propose un ensemble d'instruments à nos membres qui doivent être des actifs pour la mise en œuvre de projets. La création d'une banque de projets futurs (Showroom), un catalogue des Bonnes Pratiques, une communauté de travail par intranet et une boîte à outils de ressources et de planification stratégique sont quelques exemples de cette volonté. En outre, chaque ville membre aura un volet propre dans le site Web MedCités pour présenter sa ville et les principaux projets et activités prioritaires. Le Secrétariat Général fournira une assistance aux membres dans la mise à jour et la maintenance de ces volets.



Pour la première fois, MedCités est active sur les réseaux sociaux (Facebook et Twitter) et publie une newsletter mensuelle rapportant les principales activités du réseau et de ses membres. Jusqu'à présent, cette newsletter était un outil de communication du projet USUDS qui maintenant devient un instrument plus large au service de tous les membres.

Le réseau a également fait d'importants efforts pour mieux communiquer ses activités. Comme résultat, le Secrétariat Général a publié une brochure sur les principaux résultats du projet USUDS. En outre, la publication finale du projet USUDS, qui est présentée dans le cadre de cette Assemblée Générale, a été élaborée comme un outil servant à présenter les activités du réseau de nos partenaires et parties prenantes.

Toutes ces initiatives se traduisent dans une nouvelle stratégie de communication de MedCités qui est actuellement en cours de développement.

### 4. Coopération peer-to-peer parmi les membres

Le projet USUDS a servi de laboratoire d'essai pour mieux explorer la coopération bilatérale entre les membres du réseau. Les Associés du projet USUDS ont effectué des missions d'assistance technique aux villes développant leur stratégie de développement urbain dans le but de stimuler des projets identifiés dans le Plan d'action.

À la suite de ces missions, une meilleure coopération est demandée entre ceux qui participent à ces missions d'assistance technique.

Les municipalités de Marseille et de Sousse ont élaboré un projet commun pour travailler sur l'éclairage public et l'économie d'énergie. Marseille coopère également de manière active avec Al Fayhaa à plusieurs projets.



Troisième mission technique de Marseille à Sousse. 6 Octobre, 2014

La municipalité de Barcelone a fourni une assistance technique aux villes de Sousse, sur la gestion du cycle de l'eau, et à la ville de Saïda, sur la reformulation du port de pêche.



Première mission de la Municipalité de Barcelone à Sousse. 26-29 Janvier , 2014



Proposition de la reformulation du port de pêcheur et la Corniche de Saïda, par la Municipalité de Barcelone

À la suite de ces aides, Barcelone et Saïda travaillent sur la signature d'un Protocole d'Accord. Barcelone a également signé un accord de coopération avec la ville de Tétouan.

La coopération bilatérale entre les membres est un outil puissant pour faire avancer la mise en œuvre de projets. Le Secrétariat Général continuera à rechercher de tels partenariats de coopération.

## MedCités, une plateforme pour identifier et mettre en œuvre des projets urbains

*L'année 2014 a été marquée par la fin du projet USUDS, qui a eu un effet transformateur sur l'ensemble du réseau. Le Secrétariat Général a fait un effort important pour identifier de nouveaux fonds pour des projets à travers de nouveaux programmes de l'UE, les agences de coopération et les organisations internationales. Cet effort devrait donner ses fruits dans les prochains mois avec le lancement effectif de ces projets. Cela n'a pas été un obstacle pour la mise en œuvre d'autres projets.*

### Fin du projet USUDS

Une des principales activités de MedCités au cours des douze derniers mois a été la finalisation du projet USUDS. Il a officiellement pris fin le 21 octobre, et il est actuellement soumis au processus de déclaration finale et d'audit. Les résultats du projet USUDS sont:

- Stratégie de Développement Urbain (SDV) de 3 villes : Sousse, Saida, Larnaka
- Création de trois Centres de Transfert de Connaissances à Málaga (Espagne), Sfax (Tunisie) et Tripoli (Liban - Al Fayhaa) pour soutenir les villes souhaitant élaborer et mettre en œuvre une stratégie urbaine durable, moyennant :
  - Missions de diffusion de la planification stratégique dans les villes du Liban, de Tunisie et d'autres pays méditerranéens.
  - Organisation de deux séminaires méthodologiques sur la planification stratégique, avec des débats on line et des groupes de travail sur les questions méthodologiques.
  - Organisation de trois séminaires de diffusion sur les stratégies de développement urbain. Ces séminaires ont été essentiels pour élargir le Réseau et susciter l'intérêt sur les stratégies de développement urbain dans la région.
  - Préparation d'un rapport contenant des informations mises à jour sur la planification urbaine stratégique au Moyen-Orient.
- Promotion d'une mise en œuvre ou d'un avancement à court terme en matière de projets stratégiques, moyennant :
  - Mise en œuvre de 2 projets pilotes sur la réduction de la pauvreté :
    - Saida : soutien à l'artisanat traditionnel dans la vieille ville.
    - Sousse : lutte contre l'échec scolaire dans les quartiers marginalisés.
  - Organisation de missions d'assistance technique par des partenaires associés d'USUDS :
    - Assistance technique sur la gestion du cycle de l'eau à Sousse - Projet préliminaire pour la collecte d'eau de pluie, Complexe de L'Étoile du Sahel (Ville de Barcelone).
    - Assistance technique sur l'infrastructure publique à Sousse - Coopération pour la gestion de l'éclairage public et d'efficacité énergétique (Ville de Marseille).

- Assistance technique sur la promotion économique à Sousse - Soutien à la création d'une structure de coordination des activités de développement local (Conseil Provincial de Barcelone).
- Assistance technique sur les infrastructures à Saïda - Projet préliminaire pour la revitalisation du port de pêche et la modernisation de la façade côtière de Medina (Ville de Barcelone).
- Assistance technique sur les zones vertes et ouvertes à Saïda - Proposition d'un système d'espaces verts publics (Aire Métropolitaine de Barcelone).
- Élaboration d'études spécifiques sur des problèmes critiques identifiés dans la stratégie de Larnaka :
  - Étude sur l'évaluation de l'image et de l'image propre de Larnaka.
  - Étude sur l'évaluation du développement économique durable de Larnaka.
  - Atelier et étude sur les critères de vision et de planification de la Plaine Wastani à Saïda et la future urbanisation de la ville.

## Préparation de projets stratégiques pour le réseau

### A. Projet CISUD (ARLEM)

Dans le cadre de la 5<sup>e</sup> session plénière de l'Assemblée Régionale et Locale Euro-méditerranéenne (ARLEM) qui a eu lieu à Tanger le 24 février, MedCités a reçu la mission d'élaborer un projet de renforcement des capacités en matière de développement urbain intégré pour les autorités locales et régionales, les dirigeants politiques et le personnel de la Méditerranée. Le projet prévoit des projets pilotes qui seront développés dans 8 villes, des ateliers par pays et un dialogue politique régional.

Ce projet est soutenu par ARLEM, en coordination avec le Secrétariat de l'Union pour la Méditerranée, et vise à labelliser le projet au cours du premier trimestre de 2015.

MedCités a travaillé pour créer un consortium avec l'Agence Française des Villes et Territoires Durables en Méditerranée (AVITEM), avec l'Agence Allemande de Coopération (GIZ) et avec l'École d'Administration Publique de Catalogne (CPEA). Ce consortium a travaillé sur l'élaboration du projet qui a été soumis à ARLEM en juillet 2014. L'élaboration de la proposition a servi à établir des relations privilégiées avec des institutions internationales comme le Secrétariat de l'Union pour la Méditerranée, ARLEM et plusieurs autorités locales et régionales de la Méditerranée (Catalogne, PACA, le réseau de la Conférence des Régions Périphériques et Maritimes d'Europe (CRPM). MedCités a participé à des réunions internationales pour préparer le projet à Tanger, Marseille, Bruxelles et Barcelone.

Certaines modifications doivent être introduites avant la fin de 2014 afin d'initier le processus de labellisation. Des négociations pour l'obtention de fonds sont également en cours.



## B. Projet ESDEVET

Plusieurs villes tunisiennes ont officiellement manifesté leur intérêt pour élaborer des stratégies de développement urbain durable. Cela a été le résultat de la tâche de diffusion entrepris par le CTC de Sfax durant le projet USUDS.

Le CTC a embauché un consultant pour élaborer un projet afin d'étendre le projet USUDS à d'autres villes tunisiennes, y compris la création de l'Office de Développement Local de Sousse et de Sfax et de renforcer le rôle de Sfax comme CTC. Le résultat est le projet ESDEVET (Extension des Stratégies de Développement des Villes en Tunisie). 8 villes tunisiennes ont exprimé leur intérêt à participer : Gabès, Mahdia, Djerba, Monastir, Nabeul, Gafsa, Kairouan et Bizerte.



Session de formation de la diffusion des stratégies de développement urbain pour les villes tunisiennes, organisé par le CTC Sfax. 27 février 2014

Ce projet a été présenté en octobre 2014 aux autorités tunisiennes lors d'une mission conjointe entre le Secrétariat de MedCités, Sousse, Sfax et la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes (FNVT). Le 10 octobre, une délégation composée du Secrétariat de MedCités, la FNVT, le CTC de Sfax et la ville de Sousse a été organisée afin de présenter le projet aux autorités tunisiennes. Le projet reçoit le soutien de la Direction Générale des Collectivités Locales du Ministère de l'Intérieur et de la Direction Générale de la Coopération multilatérale du Ministère de la Coopération Internationale et du Développement. Le financement à mettre en œuvre est actuellement en cours de négociation.

## Mise en œuvre de projets

### i. Renforcement des capacités pour la mise à jour du PCD de Tétouan

La mise à jour du PCD (Plan Communal de Développement) de Tétouan est un projet coordonné par AERYC (Association Amérique-Europe des Villes et Régions), avec l'assistance technique offerte par l'équipe du Secrétariat Général de MedCités, et la participation de la société de conseil de Stratégies de Qualité Urbaine (EQU).

Le projet a été axé sur l'évaluation et la reprogrammation du plan stratégique, et sur la présentation du plan d'action pour la période 2011-2016. Ce projet vient compléter une autre initiative du Réseau andalou pour le développement stratégique urbain et territorial (RADEUT) sur le suivi et la mise à jour du Plan stratégique de Tétouan. L'assistance technique est basée sur la formation et la consultation de l'Aire Métropolitaine de Barcelone (AMB), agissant comme Secrétariat Général de MedCités, et EQU à une équipe locale de la ville de Tétouan, et sur le soutien, l'aide et la coordination d'AERYC.

Les activités entreprises ont été :

- Évaluation globale du PCD préalable (analyse et diagnostic).
- Processus participatif de réflexion sur le nouveau Plan.
- Établissement d'un ensemble d'indicateurs sur les changements dans la ville depuis le début du PCD.
- Développement du nouveau Plan d'action.
- Formation et échange d'expériences à Barcelone pendant un séminaire organisé en octobre 2014.
- Établissement d'un système de contrôle de la mise en œuvre du PCD.



Visite d'échange et formation de la délégation du Plan Communal de Développement de Tétouan.  
Barcelone, 13-14 Octobre 2014

La mission finale de ce projet a été développée les 4 et 5 novembre 2014. Le projet a été financé par le Conseil provincial de Barcelone.

ii. Renforcement des capacités pour la mise à jour et impulsion du CDS de Sousse



Medina de Sousse

Après l'expérience réussie avec la mise à jour et l'établissement d'un système de contrôle du PCD de Tétouan, AERYC et l'Aire Métropolitaine de Barcelone, faisant fonction de Secrétariat Général de MedCités, ont présenté une nouvelle proposition de projet pour développer un projet similaire à Sousse.

Sousse a élaboré sa stratégie dans le cadre du projet USUDS. La municipalité de Sant Cugat del Vallès (Espagne) participe également au projet. Le projet est financé par le Conseil provincial de Barcelone et a été approuvé. Il sera lancé début 2015.

iii. Appel à projets SUDeP

La Commission Européenne a lancé un appel à projets sur l'économie d'énergie à travers son Programme pour des Acteurs non Étatiques et Autorités Locales, géré par la DG DEVCO. MedCités a travaillé sur la constitution de partenariats entre les villes membres afin de présenter des projets à cet appel.

Finalement, 3 projets ont été présentés :

- Tétouan, AMB et Malaga sur l'économie d'énergie en matière de mobilité.
- Al Fayhaa, Marseille, AVITEM sur la qualité de l'air.
- Larnaka et Dannieh sur l'économie d'énergie en matière d'éclairage public.

Malheureusement, seul le projet présenté par Larnaka et Dannieh a été retenu pour passer à la deuxième étape. Il est actuellement en cours d'évaluation et la résolution sera publiée dans les prochaines semaines.

Il s'agissait d'une initiative pionnière pour le réseau et le Secrétariat est déterminé à poursuivre dans cette voie pour les futurs appels de l'Union Européenne ou internationaux. La mise en place des antennes de MedCités à Al Fayhaa et Sfax contribuera certainement à cette fin. Le réseau devient ainsi une plateforme pour l'élaboration et la présentation de projets multi-partenariat et pour identifier les futurs partenaires.

iv. Projet RECONET

RECONET est un projet d'assistance technique présenté par la Communauté Urbaine d'Al Fayhaa à un appel à projets lancé par la Délégation de l'Union européenne au Liban. Al Fayhaa offrira un soutien à l'Union des Municipalités de Kura et Jerd El Kaiteh, également au Liban, ce qui ouvre la voie à l'élaboration future d'une stratégie de développement urbain. Deux universités libanaises sont également partenaires du projet.

Le Secrétariat Général a offert son soutien à la CU d'Al Fayhaa pour élaborer la Concept Note de présentation du projet et compléter le formulaire de demande. Ceci est assez novateur pour le réseau car il devient un exemple de la manière dont le Secrétariat Général peut offrir une assistance à nos villes membres dans la préparation de propositions à présenter aux appels internationaux. Cette approche doit être plus utilisée dans les années à venir.

## MedCités, un lobby de villes pour renforcer le rôle des autorités locales en Méditerranée

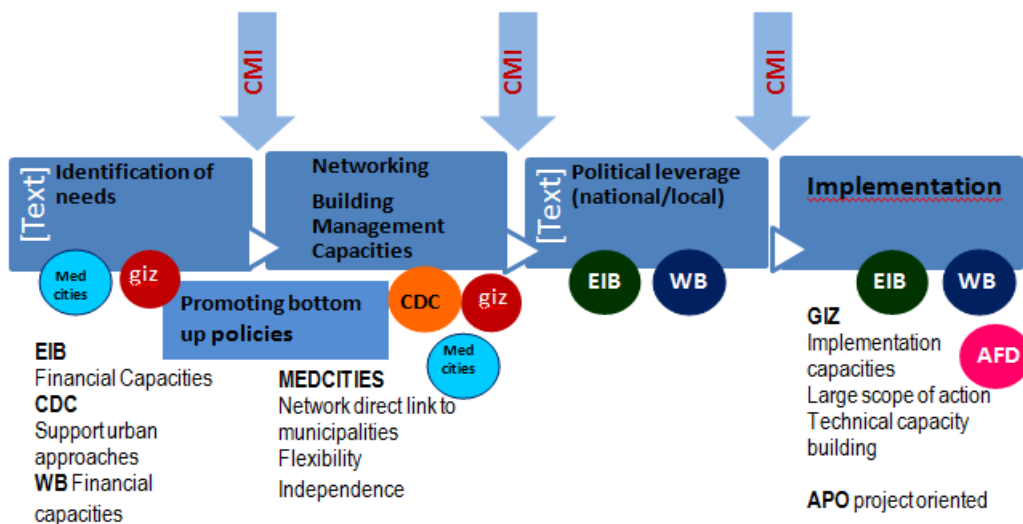
2014 a été une année de renforcement du réseau vis-à-vis des acteurs internationaux. MedCités a été présente à plusieurs forums internationaux et a renforcé la coopération avec nos partenaires. MedCités est considérée au niveau international comme un réseau actif et axé sur les projets. Cette visibilité est mise au service de nos membres afin de contribuer à la mise en œuvre de leurs projets.

### PÔLE URBAIN DU CMI

MedCités a continué à participer aux réunions du Pôle Urbain du Centre pour l'Intégration en Méditerranée de Marseille. Il s'agit du principal forum pour la coordination des acteurs les plus actifs sur le développement urbain en Méditerranée. En plus de MedCités, de grandes institutions participent au Pôle Urbain, par exemple : la Banque Mondiale, l'Agence Française de Développement (AFD), l'Agence Allemande pour la Coopération Internationale (AFD), l'Alliance des Villes, la Banque Européenne d'Investissement (BEI), la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC). Ces institutions partagent des informations et identifient les synergies en vue de renforcer la coopération entre leurs programmes.

Lors de la réunion du Pôle Urbain tenue à Francfort en février 2014, MedCités a été reconnue comme l'un des acteurs les plus performants dans l'identification des besoins des villes et la participation à des activités de renforcement des capacités sur le développement urbain en Méditerranée.

### Role of CMI: smoothen the transition from one phase to the other



## **Union pour la Méditerranée - Initiative de Financement de Projets Urbains (UPFI)**

MedCités a été directement impliquée dans le lancement de l'Initiative de Financement de Projets Urbains (UPFI), promue par l'Union pour la Méditerranée (UfM) en coopération avec l'Agence Française de Développement (AFD) et la Banque Européenne d'Investissement (BEI), avec la participation d'institutions financières internationales.

Le but de cette initiative financière est d'identifier et de sélectionner des projets de développement urbain durable susceptibles d'être adoptés par l'Union pour la Méditerranée et financés et mis en œuvre à court terme. Dans la première phase de l'UPFI, 22 projets ont été sélectionnés dont deux seront développés dans des membres de MedCités (projet Taparura à Sfax et projet Oued Martil à Tétouan). Les vingt-deux projets reçoivent un soutien financier pour élaborer des études de faisabilité afin que le projet soit une valeur sûre, de sorte que des institutions financières internationales puissent investir dans l'avenir.

MedCités a exercé du lobby pour inclure ces deux projets parmi les vingt-deux sélectionnés. Il est prévu qu'un nouveau lot de projets UPFI soit lancé en 2015. MedCités continuera à travailler pour que plus de projets de ses membres soient inclus dans cette initiative de transformation au niveau régional.

En plus de cela, MedCités participe au groupe d'Experts Seniors sur le Développement Urbain promu par le Secrétariat de l'UfM. MedCités a participé à la dernière réunion de ce groupe qui a eu lieu le 28 avril dernier à Barcelone.

## **Registre Européen de Transparence**

MedCités a été inscrite au Registre Européen de Transparence comme une organisation qui travaille avec les institutions de l'UE dans la mise en œuvre de ses différentes activités.

Le Registre de Transparence a été mis en place et est exploité par le Parlement Européen et la Commission Européenne. Plus de 6 000 organisations sont incluses dans ce registre. Elles appartiennent à des gouvernements locaux et régionaux, à des associations de citoyens, à des ONG, à des entreprises, à des organisations commerciales et professionnelles, à des syndicats, à des groupes de réflexion, à des lobbies, etc.

<http://ec.europa.eu/transparencyregister/info/homePage.do?redir=false&locale=en>

## **Dialogue structuré sur les Fonds Européens Structurels et d'Investissement**

MedCités a été choisie par la Commission Européenne pour être l'une des organisations à consulter sur la mise en œuvre de la Politique de Cohésion de l'Union européenne. Cette plateforme permettra à notre association d'avoir des informations fraîches sur la future politique de l'UE sur les zones urbaines ayant une influence sur nos intérêts. Avec cette approche, MedCités soutiendra le travail de la Commission en ce qui concerne le développement de la politique de cohésion, la politique de développement rural, la politique commune de la pêche et la politique maritime intégrée dans différents domaines d'expertise ;

aidera la Commission sur des questions relatives à la mise en œuvre de l'appui des Fonds Européens structurels et d'Investissement ; contrôlera l'évolution de la politique dans le domaine du partenariat et de gouvernance multi-niveaux ; échangera des expériences et de bonnes pratiques dans ce domaine.

## **FMDV**

Le Fonds Mondial pour le Développement des Villes (FMDV) a été créé en octobre 2010 à l'initiative de Metropolis, Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) et 34 membres fondateurs (villes et réseaux de villes). Il s'agit d'une organisation politique internationale qui vise à renforcer la solidarité et la capacité financière par et entre les autorités locales et elle est complémentaire aux réseaux de mobilisation, coordination et promotion existants.

FMDV répond au besoin exprimé par les gouvernements locaux d'avoir leur propre instrument qui soit opérationnel et efficace afin d'aider les autorités adjudicatrices à trouver des solutions financières expertes, durables et viables pour les projets et les activités menés par les autorités territoriales ; adapté aux besoins et aux réalités spécifiques des territoires et à la capacité et compétences des équipes administratives et de leurs partenaires locaux, en appliquant un principe de subsidiarité, une gestion efficace et des transferts de savoir-faire ; indépendant vis-à-vis des gouvernements, du secteur privé et des principaux financeurs internationaux afin qu'il puisse fonctionner en harmonie avec les orientations-clé définies par les autorités locales elles-mêmes. FMDV fournit une expertise technique et une ingénierie financière tout au long du processus de projet de développement urbain (définition, collecte de fonds et organisation).

MedCités et l'Aire Métropolitaine de Barcelone (vice-président premier de cette organisation) ont initié une coopération très positive pour la collecte de fonds des projets des membres de MedCités. Un appel à projets a été lancé par le Secrétariat de MedCités et Chefchaouen a répondu avec un projet qui est maintenant analysé par l'équipe de FMDV. D'autre part, le maire de Tétouan et le Président de MedCités participeront à la conférence *Resolutions Africa: Financing African cities*, organisé par FMDV à Marrakech les 10-12 décembre prochains.

## **Alliances stratégiques**

MedCités a entamé un processus pour formaliser la coopération à long terme qui existe avec plusieurs institutions travaillant sur la coopération méditerranéenne. Le nouveau site Web de MedCités a une section sur l'Alliance Stratégique pour donner la possibilité à nos partenaires d'accroître la visibilité de leurs actions. Trois Alliés Stratégiques ont été inclus dans le site Web au cours de l'année dernière, à savoir la Commission Méditerranée de Cités et



Signature de l'Accord de Coopération avec la plateforme CAT-MED. Málaga 15 Septembre 2014

Gouvernements Locaux Unis (CGLU), l'Association Méditerranéenne des Chambres de Commerce (ASCAME) et le Centre Ibéro-américain de Développement Stratégique Urbain (CIDEU).

En outre, un accord de coopération avec la plateforme CAT-MED a été signé en septembre 2014 à Malaga.

### **Participation à des forums régionaux**

Depuis la dernière Assemblée générale, MedCités a été représentée dans plusieurs forums régionaux et internationaux.

À ARLEM, le Secrétaire Général a assisté à la session plénière tenue à Tanger le 24 février et à la Commission SUDEV, qui a eu lieu à Marseille le 19 septembre.

MedCités était également présente aux Journées de la coopération Med, organisées par CRPM, Regione Lazio, avec le soutien de la Présidence italienne du Conseil de l'Union Européenne, tenues à Rome les 10-12 novembre. À cette occasion, le Réseau a été représenté par M. Mabrouk Kossentini, Président de la Délégation Spéciale de Sfax.

Enfin, MedCités coopère avec l'Institut Européen de la Méditerranée (IEMed) dans l'organisation de la conférence « Les défis de l'agenda urbain en Méditerranée: l'importance des partenariats public-privé pour un urbanisme innovant », qui aura lieu à Barcelone les 15 et 16 décembre prochains.