



L'actualisation des SDV : aspects méthodologiques et expériences pratiques

**SÉMINAIRE DE RÉFLEXION SUR L'ACTUALISATION
DE LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DE LA
VILLE DE SFAX**

12 MARS 2016

JOAN PARPAL EX SECRÉTAIRES GÉNÉRAL
MEDCITÉS

General Secretariat of MedCities
Secrétariat Général de MedCités

www.medcities.org



Considérations préalables à toute actualisation d'une SDDV

- Une Stratégie de Développement Durable d'une Ville est un **processus** plus qu'un produit.
- Le succès d'une SDDV est liée à son **appropriation pour les agents sociaux**, publics et privés, de la ville.
- La **réflexion participative** sur la ville que nous voulons, est un bon chemin pour l'atteindre. **La pensée s'exprime en les projets stratégiques.**

Méthode d'une Actualisation

EVALUATION TECHNIQUE SdV

Indicateurs état
de la ville

Evaluation des Projets
SdV et projets externes

Evaluation gestion, participation,
financement, communication SdV

EVALUATION PARTICIPATIVE SdV (Groups de travail, ateliers, conférences,...)

Actualisation lignes stratégiques existantes,
défis, proposition de projets

Identification Tendances externes

ELABORATION ACTUALISATION SdV

RAPPORT EVALUATION ET PROPOSITION
ACTUALISATION STRATEGIE

VISION ET LIGNES STRATÉGIQUE

PROJETS, PLAN D'ACTION

DEFINITION IMPLEMENTATION

Commune Urbaine de Tétouan (Maroc) (I)

Plan D'Action Communal 2011-15

Méthode FDP (Medcités plus Fets, défis, projets)

6 Lignes stratégiques. 123 projets (105 initiés).

4250MDh

- Gestion Espace et sauvegarde patrimoine
- Développement économique locale
- Modernisation transport et mobilité
- Environnement et Revalorisation Oued Martil
- Appui action sociale et bien être
- Instauration de la gouvernance

Commune Urbaine de Tétouan

(Maroc) (II)

Actualisation:

Change de cadre juridique. Du PCD au Plan d'Action Communal. Presque égal. Doit suivre le Plan Développement Régional

Bureau Développement consolidé. Evaluation projets et impact sur la ville faite. Actualisation suivant même méthode que le PCD,

Deux lignes stratégiques nouvelles:

- Découpage par quartiers
- Modernisation administration (passage à administration relationnelle)

Commune Urbaine Al Fayhaa (Tripoli, el Minha, El Badawi (Liban)) **Plan Stratégique Al Fayhaa 2011-2020**

Méthode: Medcités/CMI. 5 Lignes stratégiques.
23 projets. Fini projet Free Economic Zone.
Bureau Développement approuvé. Projets
nouveaux pour les zones d'affrontements armés
, TICS urbaines. Projets de la stratégie ralentis.

- Gestion territoriale
- Infrastructures et équipements pour la compétitivité
- Développement social
- Développement Economique
- Image de la ville

Commune Urbaine Al Fayhaa (II)

Actualisation

Barrières: (i) Crise syrienne. 300000 réfugiés. Affrontements armés en ville jusqu'à fin 2013. (ii) Seconde stratégie des parlementaires tripolitains.

Etude actualisation fait. Proposition deux nouvelles lignes stratégiques: Conseil Economique d'Al Fayhaa (pour intégrer les deux stratégies). Intégration municipalité Al Qalamoun

Proposition nouveau projets et nouvelle gestion d'autres.

- Méthode: En cours de définition. Probablement s'intégrera le methode Medcités/CMI au proposé en cette présentation.

Malaga

Plans Stratégiques de Malaga I (1999/2005)et II(2006/ 20..)

Gestion PSM très développé:

- Gestion: Fundacion CIEDES (avec partenaires)
- Evaluation continue Plan et Projets (interne et externe)
- Plans opératifs biannuels
- Option d'actualisations intermédiaires . (Ex: Adaptation crise)
- Nouveau Plans: Elaboration/Actualisation réglé
- Projets étoile transformateurs et integrateurs de multiples actions(10 au II PSM)

MALAGA (II)

II PSM

4 lignes stratégiques:

- Ville littoral (Malaga tourné vers la mer)
- Ville de la culture (Malaga de Picasso, culturelle et attractive)
- Ville de la connaissance (à l'avant-garde de la connaissance)
- Revitalisation urbaine (qualité, durabilité, solidarité)

10 projets « étoile » que informent multiples actuations (projets , programmes,..)

Malaga III

Actualisations:

Adaptation lignes stratégiques antérieures:

- Haute qualité environnementale
- Capital économique et technologique
- Ville métropolitaine méditerranéenne
- Capital touristique et de loisir
- Ville éducative et formatrice

Méthode: Evaluations techniques pas nécessaires. Evaluations participatives et construction comme au méthode exposé au debout



Persona de contacto

xxxxxxx@xxxxxxx.xxx

www.medcities.org

General Secretariat of MedCities
Secrétariat Général de MedCités

