



# Actualización del Plan Comunal de Desarrollo de Tetuán

## Informe del Seminario de formación e intercambio

Martes 14 de octubre de 2014  
Palau Macaya, Barcelona



# Índice

---

<b>1</b>	<b>Presentación</b>	2
<b>2</b>	<b>Programa</b>	4
<b>3</b>	<b>Desarrollo del seminario</b>	5
<b>4</b>	<b>Evaluación del seminario</b>	9

# 1

## Presentación

El martes 14 de octubre la Asociación AERYC, África – América – Europa de Regiones y Ciudades, organizó en el Palau Macaya de Barcelona, el Seminario de Formación e Intercambio en el marco del proyecto “Actualización del Plan Comunal de Desarrollo (PCD) de Tetuán”.

El proyecto “Actualización del PCD de Tetuán” es un proyecto de cooperación público-privada a nivel internacional, que ha facilitado asistencia técnica al municipio de Tetuán para realizar la actualización de su Plan Comunal de Desarrollo.

Dicho proyecto ha contado con el patrocinio de la Dirección de Relaciones Internacionales de la Diputación de Barcelona que ha financiado sus acciones a través de la *Convocatoria de subvenciones 2013 a la asistencia técnica en el ámbito de la cooperación al desarrollo*.

Los diversos socios del proyecto -el Ayuntamiento de Tetuán, el Área Metropolitana de Barcelona, Medcities/Medcités, Estrategias de Calidad Urbana y AERYC- han trabajado conjuntamente para su impulso desde mediados de 2013.

El Seminario de Formación e Intercambio que se presenta a continuación, representó una de las últimas acciones a desarrollar en el marco de dicho proyecto.

Los objetivos del encuentro fueron:

- promover la transmisión de buenas prácticas en planificación estratégica entre Tetuán y los municipios de la provincia de Barcelona,
- presentar la reprogramación del PCD, el Plan de Acción y los proyectos priorizados al empresariado de la provincia de

Barcelona, posibilitando así, la incorporación de empresas catalanas en los proyectos impulsados en el PCD de Tetuán, y

- realizar la evaluación del proyecto de forma conjunta.

Al acto asistieron 38 personas representantes de los diversos socios del proyecto y de la Diputación de Barcelona, personal técnico de los municipios del Área Metropolitana de Barcelona, así como empresas ubicadas en la provincia de Barcelona con interés en invertir en los proyectos de la ciudad de Tetuán, a través de la Asociación Barcelona Global y de la Agencia ACCIÓ de la Generalitat de Catalunya.

A continuación se detalla el programa, desarrollo del acto, así como la valoración realizada por las personas asistentes al mismo.

# 2

## Programa

<b>09:30</b>	<b>Bienvenida y presentación al seminario</b> Sr. Joan Parpal, Secretario General de Medcities. Área Metropolitana de Barcelona Sr. Jonathan Jorba, Jefe de la Oficina de Cooperación al Desarrollo, Diputación de Barcelona Sr. Mohamed Idaomar, Alcalde de la Ciudad de Tetuán
<b>09:50</b>	<b>El entorno socio-institucional y la singularidad metodológica del PCD de Tetuán</b> Sr. Josep Maria Pascual, Experto Internacional en Estrategias y Nueva Gobernanza Pública
<b>10:10</b>	<b>Elaboración del PCD: Principales hitos</b> Sra. Jamila Sabar, Miembro del equipo técnico del PCD de Tetuán
<b>10:30</b>	<b>La evaluación y reprogramación del PCD</b> Sr. Driss M'Jahed, Director del PCD de Tetuán Sr. Abdel Aziz Ben Abdel Krim, Director de Finanzas y Economía del Ayuntamiento de Tetuán
<b>10:50</b>	<b>Debate entre los expertos y asistentes al seminario</b> Sr. Oriol Estela, Director de la Oficina Técnica de Estrategias para el Desarrollo Económico de la Diputación de Barcelona
<b>11:30</b>	<b>Pausa - café</b>
<b>11:45</b>	<b>Explicación de los proyectos prioritarios de futuro</b> Sr. Mohamed Idaomar, Alcalde de la Ciudad de Tetuán
<b>12:15</b>	<b>Debate con las empresas y expertos</b> Sr. Oriol Martínez Alòs-Moner, Experto en Contratación Pública Internacional de ACCIÓ, Agencia para la competitividad de la empresa de la Generalitat de Catalunya
<b>13:30</b>	<b>Conclusiones y Clausura</b> Sr. Xavier Tiana, Responsable de Relaciones Internacionales del Área Metropolitana de Barcelona Sr. Xavier Godàs, Presidente de AERYC

# 3

## Desarrollo del seminario

### Bienvenida y presentación al seminario



El acto se inició con una primera mesa que dio la bienvenida a los asistentes y presentó el seminario y enmarcó el proyecto "Actualización del PCD de Tetuán".

En primer lugar el Sr. Joan Parpal, Secretario General de Medcities (Área Metropolitana de Barcelona), explicó a los asistentes los objetivos de Medcities, uno de los principales socios del proyecto, y su trabajo y experiencia en mejorar la gobernanza en los países del Mediterráneo, ayudando a impulsar proyectos y planes estratégicos como el PCD de Tetuán.

A continuación, el Sr. Jonathan Jorba, Jefe de la Oficina de Cooperación al Desarrollo, Diputación de Barcelona, destacó la importancia del proyecto y del seminario, tanto a nivel metodológico, como por incorporar actores públicos y privados y promover sinergias e intercambios que garanticen la sostenibilidad del proyecto.

Por último, el Sr. Mohamed Idaomar, Alcalde de la Ciudad de Tetuán compartió su alegría por haber podido realizar el proyecto con la colaboración de los diversos socios. Destacó que ya se han ejecutado más del 50% de los proyectos del PCD y que se ha capacitado a expertos municipales en planificación estratégica que garantizarán la continuidad del proyecto. También compartió su deseo de poder establecer colaboraciones público-privadas con actores de Barcelona.

### El entorno socio-institucional y la singularidad metodológica del PCD de Tetuán / Elaboración del PCD: Principales hitos



En la segunda mesa, en primer lugar intervino el Sr. Josep Maria Pascual, Experto Internacional en Estrategias y Nueva Gobernanza Pública, que relató las singularidades del contexto socio - institucional y metodológico de Tetuán comparado con las ciudades

del Área Metropolitana. Se puede acceder a la presentación que se proyectó en el siguiente enlace:

[El entorno socio-institucional y la singularidad metodológica del PCD de Tetuán](#)

A continuación, la Sra. Jamila Sabar, Miembro del equipo técnico del PCD de Tetuán, hizo una breve presentación de la ciudad de Tetuán y sus principales características, y relató el proceso de elaboración del PCD de Tetuán, en especial la fase de diagnóstico, los proyectos prioritarios y su presupuesto trienal. Para más detalle, las diapositivas de la exposición están disponibles en los siguientes enlaces:

[Elaboración PCD: Principales hitos \(I Parte\)](#)

[Elaboración PCD: Principales hitos \(II Parte\)](#)

### **La evaluación y reprogramación del PCD**



La tercera mesa estuvo integrada, en primer lugar, por el Sr. Driss M'Jahed, Director del PCD de Tetuán, que explicó como se ha realizado el proceso de evaluación del PCD así como el estado de ejecución de los proyectos priorizados. Es posible consultar su presentación en el siguiente enlace:

[Presentación, evaluación y reprogramación del PCD de Tetuán](#)

Y a continuación, el Sr. Abdel Aziz Ben Abdel Krim, Director de Finanzas y Economía del Ayuntamiento de Tetuán, expuso de forma muy detallada el impacto del PCD de Tetuán en la evolución de la ciudad, así como el sistema de indicadores que se ha desarrollado para su evaluar el su impacto y facilitar su reprogramación. También está disponible su presentación en el siguiente link:

[Presentación y Evaluación del PCD de Tetuán](#)

### **Debate entre los expertos y asistentes al seminario**



Una vez finalizada esta primera fase de exposición, el Sr. Oriol Estela, Director de la Oficina Técnica de Estrategias para el Desarrollo Económico de la Diputación de Barcelona, abrió y dinamizó el debate con el conjunto de personas asistentes.

Entre otros temas se destacó:

- La importancia del proyecto y su gran desarrollo.
- La singularidad de la metodología desarrollada así como la gran tarea de evaluación realizada a través de la identificación de indicadores.
- La gran implicación del gobierno de Tetuán y la importancia del liderazgo político para asegurar la continuación de los Planes Estratégicos.
- El gran valor de la participación e implicación ciudadana para asegurar la apropiación del Plan.
- La importancia de la comunicación para informar y motivar a la ciudadanía.
- Las similitudes entre el Plan Estratégico de Barcelona y el PCD de Tetuán, ambos ejemplo de Plan Estratégico para muchas ciudades.
- La garantía de continuación del PCD es que no es un Plan del Ayuntamiento sino un Plan del conjunto de la sociedad civil.

### Explicación de los proyectos prioritarios de futuro



Después de una breve pausa, el Sr. Mohamed Idaomar, Alcalde de la Ciudad de Tetuán, presentó los proyectos prioritarios a desarrollar en la ciudad de Tetuán con el objetivo de informar al empresariado de la provincia de Barcelona y promover la incorporación de empresas catalanas en los proyectos impulsados en el PCD de Tetuán.

El ayuntamiento de Tetuán dispone de recursos para financiar parte de los proyectos y busca financiación e inversores para ellos. Animó a las empresas a invertir en proyectos de partenariado público - privado, en especial a nivel de infraestructuras.

Concretamente, expuso la propuesta de los siguientes proyectos: un complejo agroalimentario de Tetuán, la actualización y ampliación de los mataderos, reestructuración del sector del ganado y la creación de una central de almacenamiento y distribución de pescado.

También explicó la posibilidad de invertir en infraestructuras, por ejemplo en nuevos equipamientos deportivos, en un nuevo y gran mercado que agrupe al conjunto de vendedores ambulantes actuales, o en la remodelación de la ribera del río Martil y su reurbanización.



## Debate con las empresas y expertos



El Sr. Oriol Martínez Alòs-Moner, Experto en Contratación Pública Internacional de ACCIÓ, Agencia para la competitividad de la empresa de la Generalitat de Catalunya, abrió el debate que se inició a continuación relativo a los proyectos prioritarios, promoviendo la participación del empresariado de la provincia de Barcelona.

Durante los turnos de palabra se debatió entorno los siguientes temas:

- Como participar en los proyectos y la posibilidad de invertir en el sector turístico e industrial.
- La posible conexión entre el proyecto agroalimentario y Mercabarna. Des de Medcities se ofrecen a conectar ambas iniciativas.
- El ofrecimiento de la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo de trabajar conjuntamente para impulsar el proyecto agroalimentario, especialmente a través de la experiencia del IRTA, El Instituto de Investigación y Tecnología Agroalimentarias de la Generalitat de Catalunya, así como en promover la economía social y solidaria.
- Se transmitirán las propuestas y sugerencias de colaboración a las empresas que integran el Club África de la Agencia para la competitividad de la empresa de la Generalitat de Catalunya.
- Medcities abre sus puertas para conectar al empresariado interesado en invertir o participar en los proyectos de Tetuán.

## Conclusiones y Clausura



Para finalizar el acto, se contó en primer lugar con la participación del Sr. Xavier Tiana, Responsable de Relaciones Internacionales del Área Metropolitana de Barcelona, que agradeció a los asistentes su participación así como el conjunto del trabajo realizado por los socios del proyecto, y destacó que el arco mediterráneo es una de las prioridades del Área Metropolitana de Barcelona.

Finalmente, el Sr. Xavier Godàs, Presidente de AERYC, concluyó el acto, destacando la necesidad de impulsar la gobernanza, del mismo modo que se ha hecho con este proyecto, en otros lugares, empleando los recursos de la política en el sentido relacional, generando alianzas y consensos.

# 4

## Evaluación del seminario

El acto tuvo una acogida muy positiva por el conjunto de asistentes.

Por un lado, los diversos socios del proyecto valoraron el seminario como un éxito. Se presentó el PCD de Tetuán, su impacto en el territorio, su sistema de evaluación y los proyectos prioritarios a impulsar. Así, se promovió el un intercambio de buenas prácticas y la interconexión entre técnicos y gestores de Tetuán y de los municipios de la provincia de Barcelona.

También los representantes de los municipios de la provincia de Barcelona compartieron su favorable valoración, reconociendo la innovación del proyecto, de la metodología de elaboración y de evaluación del PCD de Tetuán.

Los técnicos y representantes de Tetuán expresaron también su positiva valoración del encuentro por haber facilitado enlaces con organizaciones empresariales catalanas abriendo posibles canales de colaboración futura.

Una vez finalizado el acto se envió por correo electrónico a todos los asistentes un formulario web de evaluación del seminario.

A continuación se recoge la media de las valoraciones realizadas, en las que se ha valorado del 1 al 5 el grado de satisfacción, entendiendo 1 como poco satisfactorio y 5 como muy satisfactorio.

Interés del seminario	4,18
Intervenciones y reflexiones	4,09
Documentación aportada	3,60
Estructura y formato	4,27
Ponencias	4,00

Debates	3,27
Espacio	4,36
Adecuación de los tiempos	4,64
Convocatoria/inscripciones	4,45
En conjunto, ¿qué valoración harían del seminario?	4,00