

Centre de Transfert de Connaissances de Sfax

Stratégie de Développement du Grand Sfax:

Acquis et difficultés de mise en œuvre

Taoufik Megdiche

12 mars 2016

SGDS:

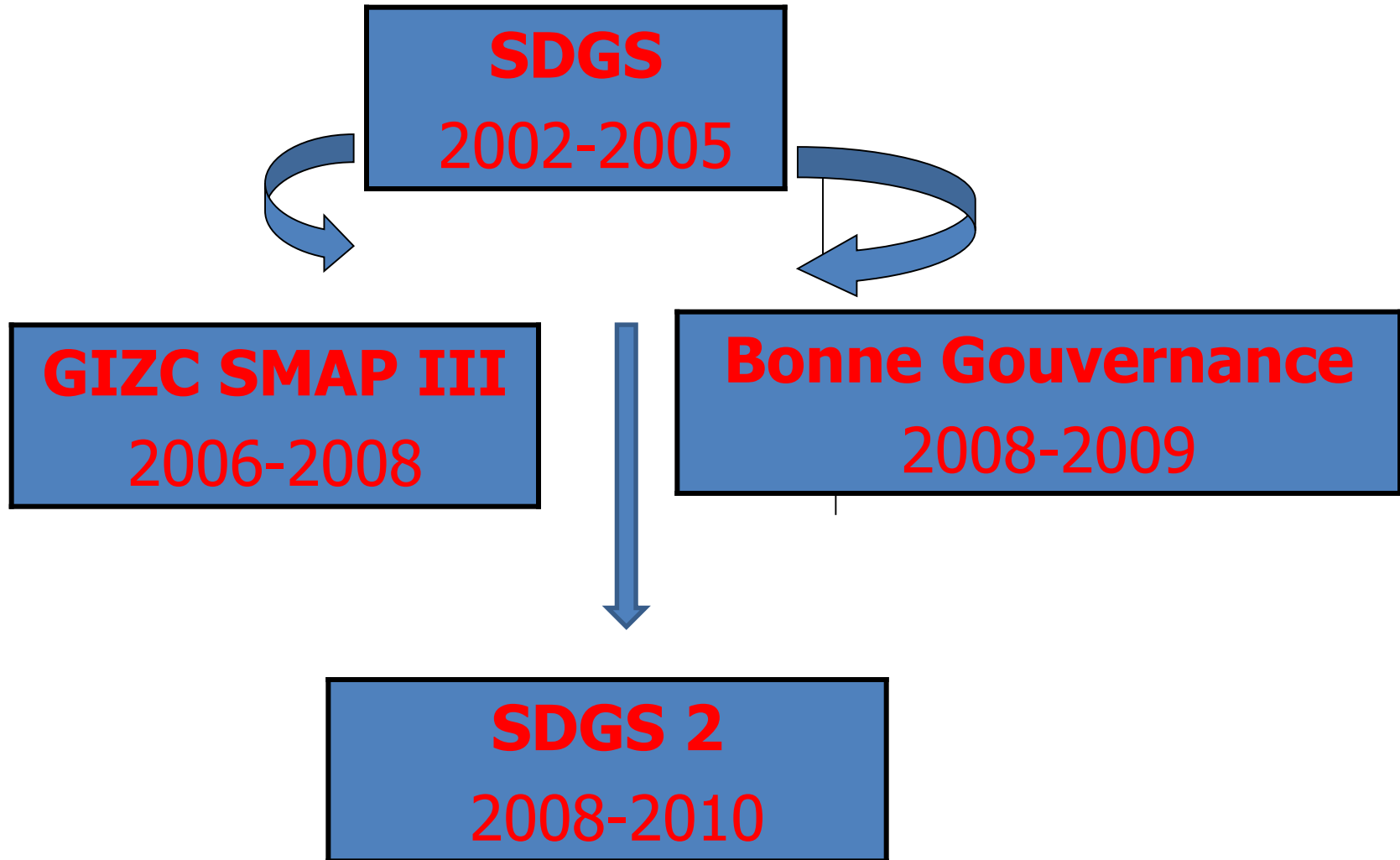
Vision pour le Grand Sfax en 2016



OBJECTIFS:

- **Sfax, métropole méditerranéenne compétitive**
- **Sfax, métropole de la haute technologie et de l'innovation**
- **Sfax, ville durable, solidaire et attractive pour ses habitants**
- **Sfax, ville réconciliée avec son littoral**

SDGS: un long processus



**« QUE LA STRATÉGIE SOIT BELLE EST
UN FAIT, MAIS N'oubliez PAS DE
REGARDER LE RÉSULTAT. »**

Winston Churchill

La SDGS: De nombreux acquis

Diagnostic de la ville

Etudes sectorielles de qualité

Etudes SDGS 2

- Les zones urbaines populaires
- Le développement économique local
- L'emploi dans le Grand Sfax
- Le transport en commun
- L'Observatoire du Développement Durable

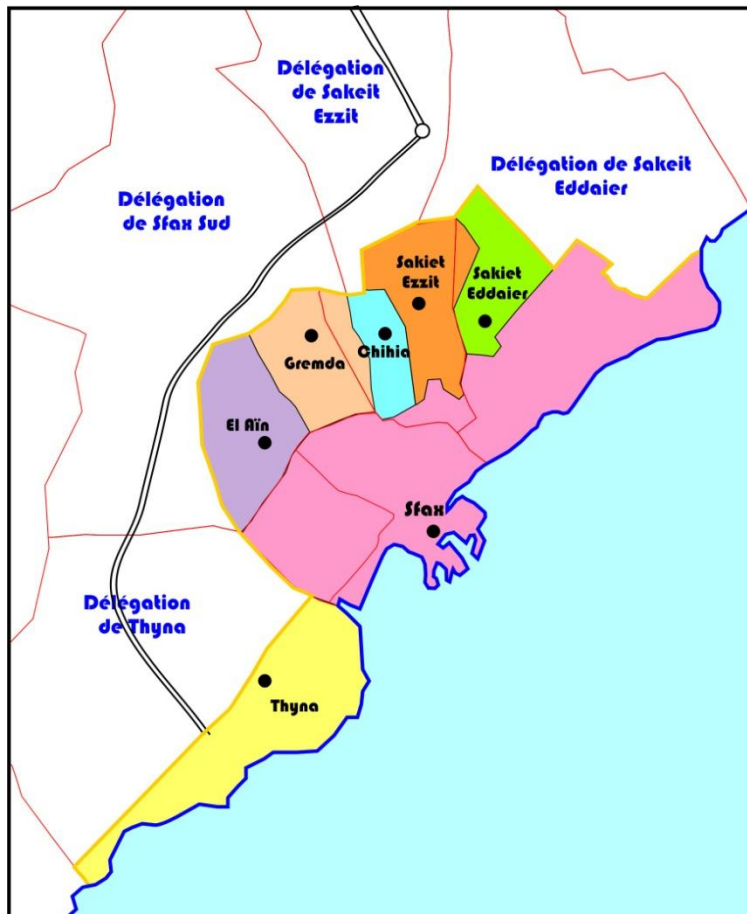
Etudes GIZCS (SMAPIII)

- Promotion du tourisme durable
- Requalification des salines
- Le Pôle Naturel et Culturel de Thyna
- Aménagement paysager des bassins de margine
- Les îles Kerkennah
- Elaboration d'unSIG de la zone littorale sud de Sfax

Apprentissage du travail collectif et de l'approche participative

- **Participation des acteurs notamment l'Université**
- **Dépassement des contradictions entre les intérêts**
- **Réseau d'experts**

Intercommunalité



- Instauration d'une intercommunalité officielle
- Mise en évidence de l'absence d'une entité intercommunale de gouvernance urbaine
-
- Nécessité de créer une agence urbaine du Grand Sfax

Coopération décentralisée

Insertion de Sfax dans les réseaux de villes

- Outil de mobilisation de fonds
- Savoir-faire technique
- Transfert des meilleures pratiques
- Renforcement des capacités du personnel municipal (technique, administratif, financier)

Sfax: siège du Centre de Transfert de Connaissances de MEDCITES



SDGS

Des réalisations limitées

SDGS

Des réalisations limitées

- Inscription de quelques projets dans le cadre du XIème plan national de développement économique et social
- Prise en compte de l'étude réalisée dans le cadre de la SDGS 2 sur les zones populaires pour le choix des quartiers à réhabiliter par l'ARRU

LES QUINZE PROJETS STRATEGIQUES

1. **Promotion d'un modèle de développement urbain littoral**
2. Institutionnalisation du cadre métropolitain
3. Renforcement des infrastructures et services d'appui à l'économie
4. Mise en place de grandes infrastructures d'appui au socioculturel
5. Dépollution du Grand Sfax
6. Aménagement et protection du littoral Sud
7. Préservation des ressources naturelles
8. Instauration d'un Festival International de Musique Méditerranéenne
9. Création d'un mode de transport site propre
10. Mise à niveau du port
11. **Extension et mise à niveau de l'aéroport**
12. Création d'un technopole agroalimentaires, biotechnologique, santé
13. **Poursuite de la mise en place du technopole Informatique -TIC**
14. Développement d'un pôle touristique et de loisirs
15. Création d'un Parc d'Activités Économique à vocation commerciale

SDGS:

**Difficultés de la mise en
œuvre**

SDGS


Difficultés

- **La dépendance des 7 communes par rapport à la décision politique au niveau central**
- **Le manque de volonté politique du pouvoir central**
- **Le manque de déconcentration administrative des services publics et des opérateurs publics**
- **L'absence d'une entité intercommunale de gouvernance urbaine**
- **La faible implication du secteur privé**

SDGS: Actualisation

SDGS

Propositions

- **Nécessité d'actualisation de la SDGS:**
 - Nouveau contexte politique (nouvelle Constitution)
 - Pour plus de participation
 - Articulation avec autres projets (stratégie Sfax 2030, Schéma d'Aménagement de la région du Centre-Est...)
 - La visibilité
 - Quel horizon temporel?
 - SDGS était limitée dans l'espace  Quel territoire pour la SDGS?
 - Quels outils de suivi?

MERCI