

SOMMAIRE



1- Objectifs de la SDV

2- Contexte

3- Phases du processus

4- SDV instrument de Concrétisation

Stratégie de Développement de Ville

Pourquoi ?

◎ Pourquoi planifier ?

Stratégie de Développement de Ville

Pourquoi ?

- ⦿ Pourquoi planifier ?
- ⦿ Pourquoi une planification de + ?

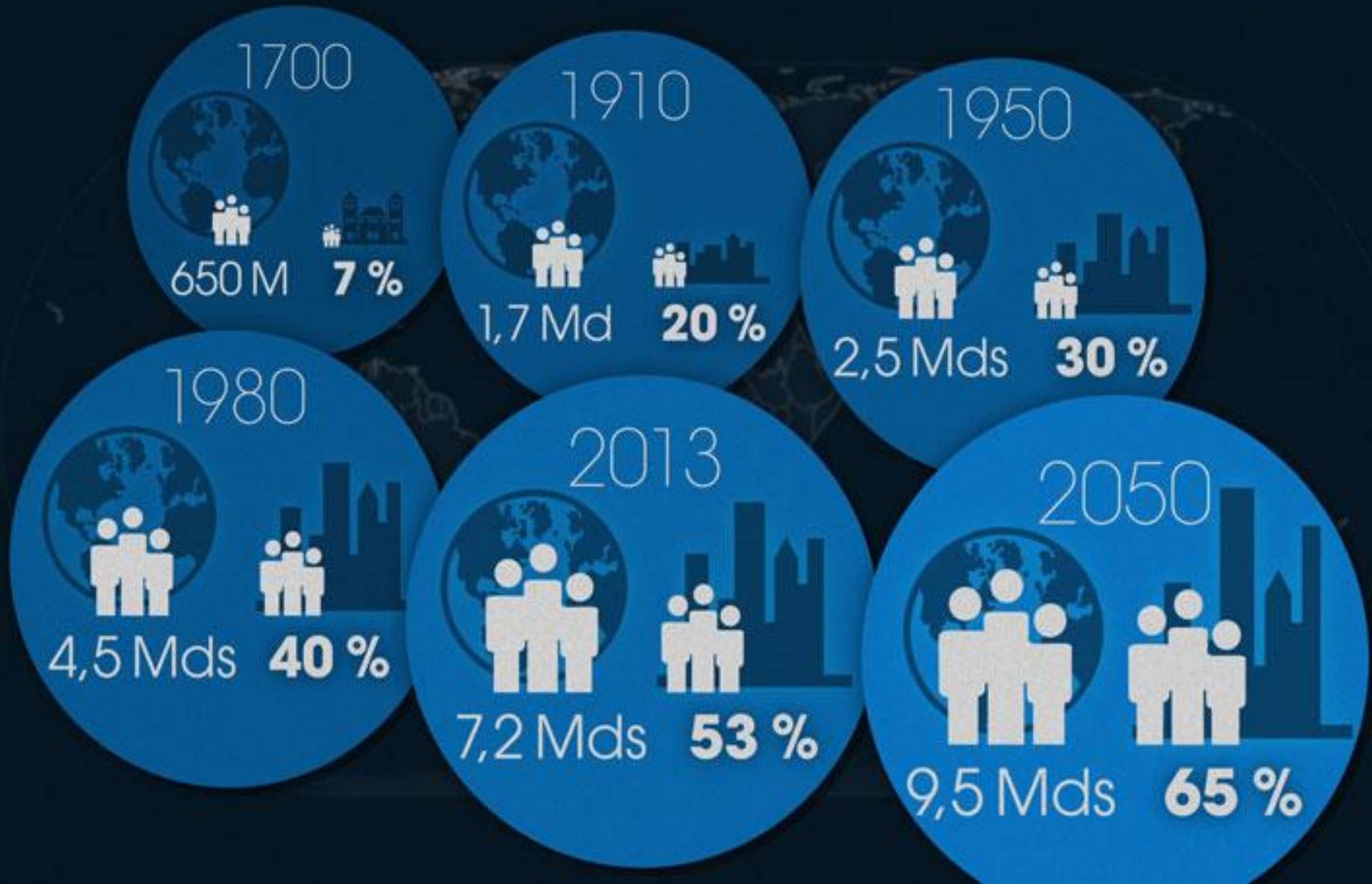
Stratégie de Développement de Ville

Pourquoi ?

- ⦿ Pourquoi planifier ?
- ⦿ Pourquoi une planification de + ?
- ⦿ Pourquoi **les villes** doivent planifier ?

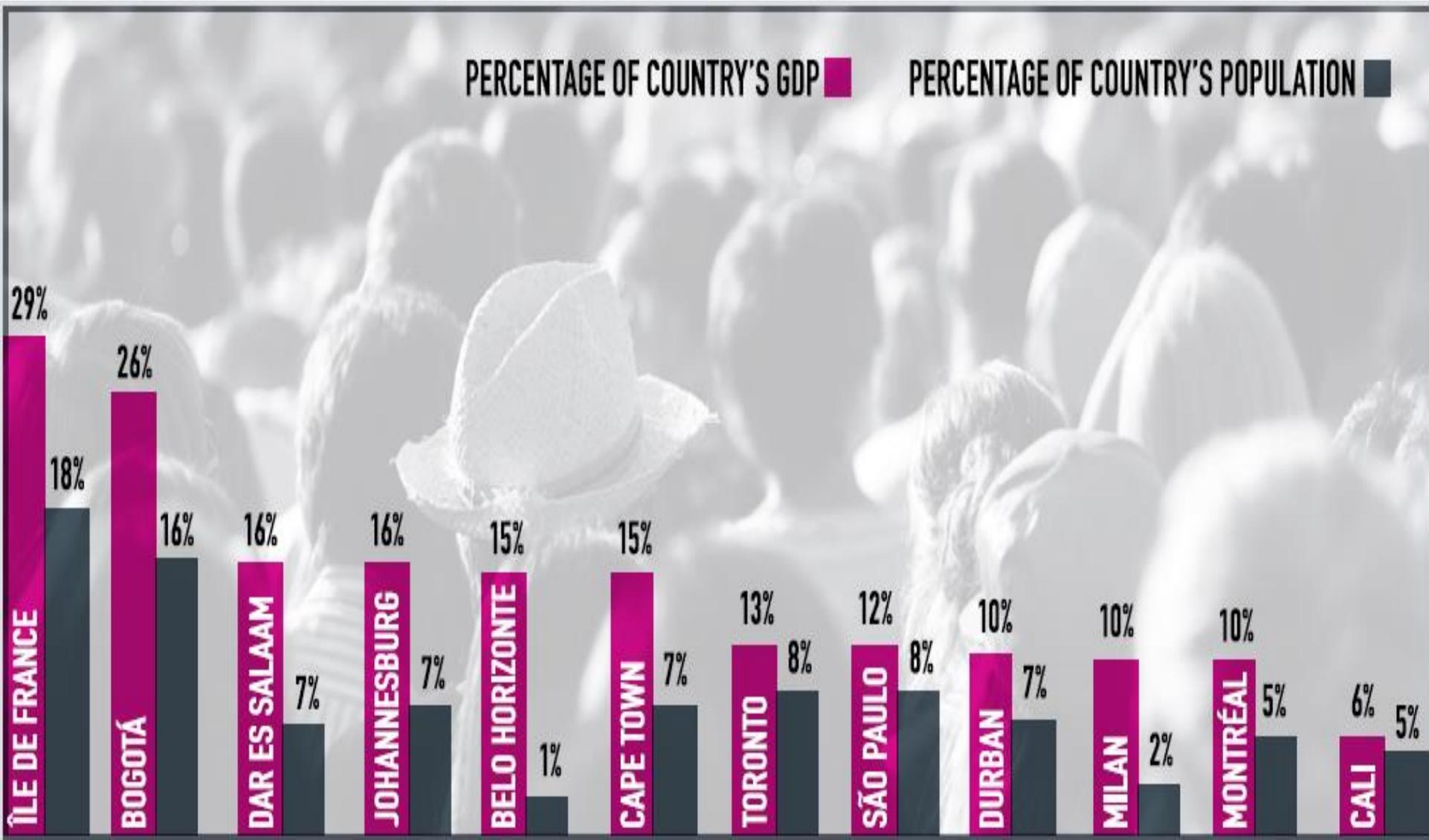
Stratégie de Développement de Ville

Pourquoi ?



Stratégie de Développement de Ville

Pourquoi ?



Stratégie de Développement de Ville

Pourquoi ?



L'empreinte
écologique du
Grand- Londres
est **125** fois sa
surface

Stratégie de Développement de Ville

Pourquoi ?

Burlington est alimentée à **100%** énergie renouvelable

An aerial photograph of Burlington, Vermont, showing a dense urban area with many brick buildings and green spaces, situated along a waterfront with a marina. The text is overlaid on the image.

Stratégie de Développement de Ville

C'est quoi ?

- ⦿ Urgent
- ⦿ Important
- ⦿ Stratégique

Stratégie de Développement de Ville

C'est quoi ?

- Une manière de planifier le développement **social**, **économique**, **environnemental** et **spatial** de la ville par la définition d'une **vision**, par l'identification des **axes stratégiques** de développement et par l'élaboration d'un **plan d'action** global échelonné sur le court, moyen et long terme pour une croissance durable et équitable.
- Elle est élaborée et conduite à travers la **participation** représentative de tous et toutes en vue de développer **durablement** le territoire et d'améliorer le niveau de vie de l'ensemble des citoyens.

Stratégie de Développement de Ville

Motivation ?

- *Un outil de leadership*
- *Un outil de gouvernance démocratique*
- *Un outil de développement multisectoriel*
- *Un plan économique et social territorialisé*
- *Un outil de planification stratégique*

SOMMAIRE

1- Objectifs de la SDV

2- Contexte

3- Phases du processus

4- SDV instrument de Concrétisation

Stratégie de Développement de Ville

Inspiration

- Tunis: 1999/2000 initiative conjointe Banque Mondiale et CNUEH avec l'appui de la FNVT et le PGU



Stratégie de Développement de Ville

Inspiration

Sousse
2012-2014
avec
l'appui de
MedCités
financée
par l' UE



SDV Sousse : La Participation Citoyenne A L'honneur.

article - oct 3, 2014 - 0 commentaires

Du 24 septembre au 3 octobre, l'équipe du projet « Stratégie de Développement de la Ville de Sousse » a mis en place un processus de participation des citoyens de la ville pour définir leurs priorités en matière de développe

[Lire Plus...](#)



SONDAGE

Quelle vision future de la ville de Sousse vous semble la plus prioritaire ?

- Ville Intégratrice
- Ville Créative
- Ville Attractive
- Ville Verte
- Ville Compétitive
- Ville Organisée
- Ville Intelligente
- Ville Solidaire

[Voter](#)

[Sondages plus anciens](#)

[Résultats](#)

ARTICLES



EVENEMENTS

Contexte

International

- Changements Climatiques
- Crise Economique
- Changements Géopolitiques
- Opportunités : coopération et investissement

Contexte

National

- Déséquilibre régional et local
- Crise économique et sociale
- Baisse des investissements publics
- Transition démocratique
- Nouvelle Constitution / **Décentralisation**

Déploiement

Spécificités

- Les Objectifs de Développement Durable (**ODD**)
- L'**articulation** de la SDV avec les autres démarches de planification au niveau de la ville
- Intégration de la dimension **projet dès le début**
- Méthode d'analyse **FDP** (Faits, Défis, Projets)
- La **charte** de ville
- Les approches **Genre et Jeune**

SOMMAIRE



1- Objectifs de la SDV

2- Contexte

3- Phases du processus

4- SDV instrument de Concrétisation

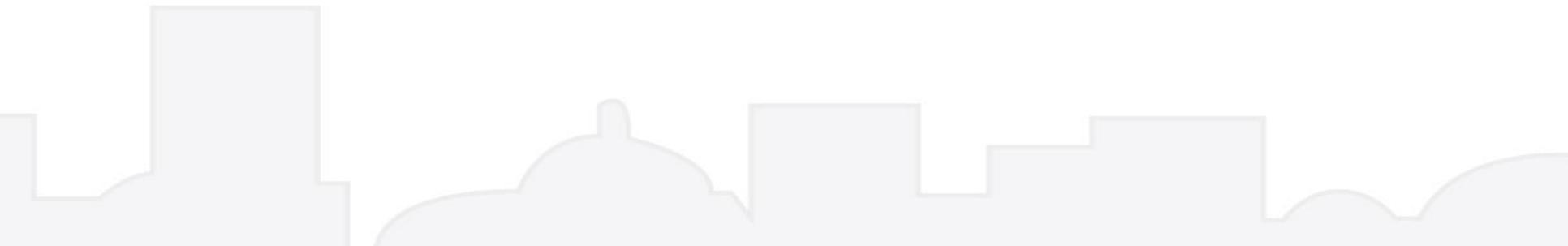
Stratégie de Développement de Ville

Phases

Phase de Diagnostique: **Où sommes-nous et comment nous sommes**

Etape 1: Une équipe d'experts dans divers thématiques réalise diagnostique sur la base de données s existantes (Quantitatif) et d'entretiens avec des acteurs locaux (Qualitatif).

Etape 2: Le diagnostic est complété puis validé par l'ensemble des acteurs d'une manière participative.



Stratégie de Développement de Ville

Phases

Phase de Diagnostique: **Où sommes-nous et comment nous sommes**

Etape 1: Une équipe d'experts dans divers thématiques réalise diagnostique sur la base de données s existantes (Quantitatif) et d'entretiens avec des acteurs locaux (Qualitatif).

Etape 2: Le diagnostic est complété puis validé par l'ensemble des acteurs d'une manière participative.

Phase du Cadre stratégique: **Où nous voulons et pouvons aller**

Les acteurs définissent de manière concertée sur la base du diagnostique, les objectifs et la vision stratégique de la ville.

Stratégie de Développement de Ville

Phases

Phase de Diagnostique: **Où sommes-nous et comment nous sommes**

Etape 1: Une équipe d'experts dans divers thématiques réalise diagnostique sur la base de données s existantes (Quantitatif) et d'entretiens avec des acteurs locaux (Qualitatif).

Etape 2: Le diagnostic est complété puis validé par l'ensemble des acteurs d'une manière participative.

Phase du Cadre stratégique: **Où nous voulons et pouvons aller**

Les acteurs définissent de manière concertée sur la base du diagnostique, les objectifs et la vision stratégique de la ville.

Phase du Plan d'action: **Projets et programmes permettant de nous mener**

Les acteurs conçoivent les futurs projets à court, moyens et long terme qui traduisent les objectifs stratégiques.

Stratégie de Développement de Ville

Phases

Phase de Diagnostique: **Où sommes-nous et comment nous sommes**

Etape 1: Une équipe d'experts dans divers thématiques réalise diagnostique sur la base de données s existantes (Quantitatif) et d'entretiens avec des acteurs locaux (Qualitatif).

Etape 2: Le diagnostic est complété puis validé par l'ensemble des acteurs d'une manière participative.

Phase du Cadre stratégique: **Où nous voulons et pouvons aller**

Les acteurs définissent de manière concertée sur la base du diagnostique, les objectifs et la vision stratégique de la ville.

Phase du Plan d'action: **Projets et programmes permettant de nous mener**

Les acteurs conçoivent les futurs projets à court, moyens et long terme qui traduisent les objectifs stratégiques.

Phase de mise en œuvre et suivi: **Organisations et systèmes favorisant l'implémentation**

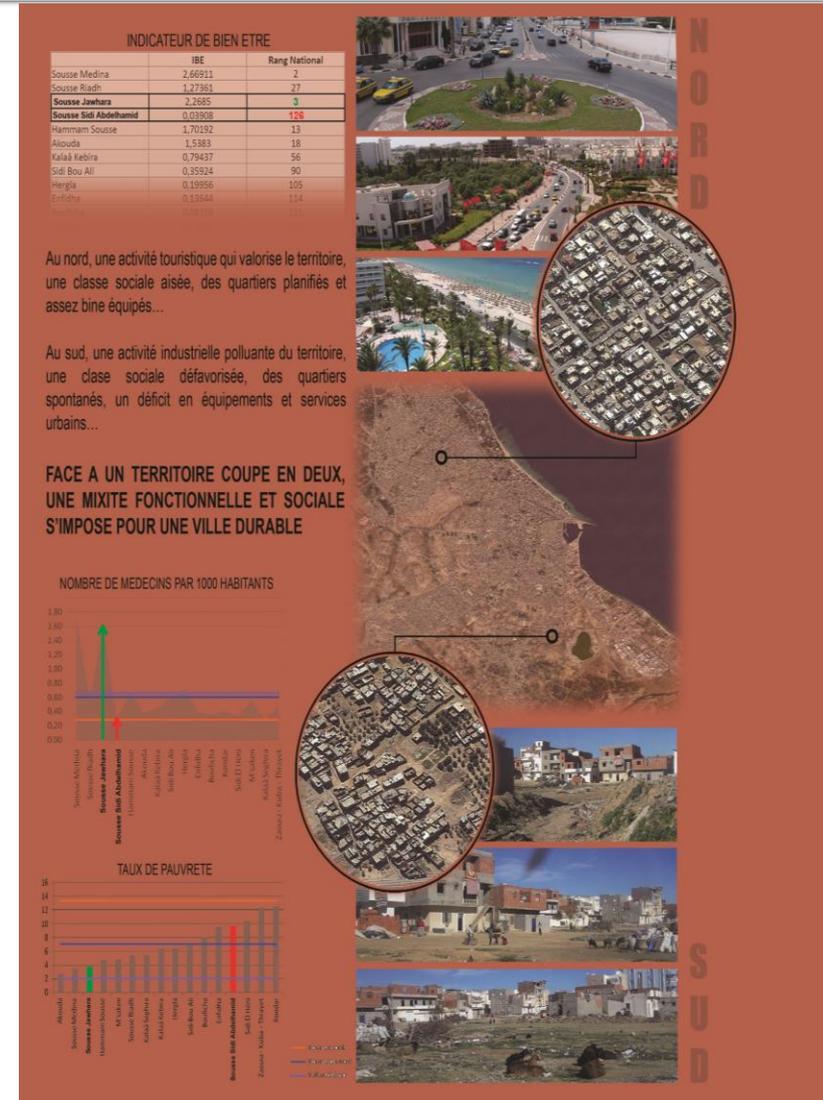
Des structures de mise en œuvre et d'impulsion sont en place ainsi qu'un système d'indicateurs de suivi.

Phase de diagnostic

Identification des faits marquants

Une ville à deux vitesses

- **Nord:** ville commerciale et de service favorisant le développement de l'activité touristique et attirant les familles les plus **aisées** et la classe moyenne
- **Sud:** une ville industrielle, accueillant les catégories sociales **défavorisées** et conduisant à la prolifération des quartiers spontanés.



Phase du cadre stratégique

Vision et lignes stratégiques

Sousse, une Ville Intégratrice, Attractive et Créative

☐ 174 objectifs

☐ 6 lignes stratégiques

1. Une ville intégratrice et égalitaire, avec un territoire équilibré

2. Un patrimoine sauvegardé et les domaines culturels renforcés

3. Un pôle d'attractivité avec un tourisme durable et diversifié.

4. Une ville accessible avec un aménagement réfléchi et attractif

5. Une ville propre avec des ressources protégées et valorisées.

6. Un modèle de gouvernance locale avec une Société Civile performante

Phase du plan d'action

Projets et programmes

□ 80 Projets de développement

⇒ Plan d'action 2015/2016 intégrant 16 projets

❖ 75 Projets Stratégiques

❖ 5 Projets Structurants

- ✓ Dynamisation sociale, culturelle et communautaire des quartiers à travers l'école et la lutte contre l'échec scolaire
- ✓ Programme de Conservation, Revitalisation et Dynamisation de la Médina et du Centre Historique
- ✓ Projet d'extension et de diversification des activités du Port
- ✓ Projet d'aménagement d'un Transport en Commun en Site Propre
- ✓ Programme de réhabilitation et d'aménagement de la plage sud

Phase de mise en œuvre et suivi

Réseaux d'Impulsion et de Suivi

□ Plateforme d'impulsion et de suivi des Projets du Plan d'Action

- Acteurs et bénéficiaires des projets
- Structures fonctionnant en autonomie
- Président ayant un « Poids » important au niveau de l'impact sur le projet

□ Missions

- ✓ Valider et veiller au respect des orientations stratégiques du projet
- ✓ Elaborer les différentes activités du projet et les adapter aux compétences et aux possibilités d'intervention des différents acteurs.
- ✓ Identifier les principales difficultés et contraintes et prendre les dispositions nécessaires pour assurer l'avancement du projet
- ✓ Communiquer sur le projet et le promouvoir auprès des institutions centrales et des organismes de tutelle.
- ✓ Identifier les pistes de financement
- ✓ Modifier les objectifs et les actions lorsque cela est nécessaire.

Phase de mise en œuvre et suivi

Structure de suivi

❑ Plateforme de gestion technique du Plan Stratégique

- Experts en développement dans différentes spécialités : environnement, social, mobilité, urbanisme, économie...
- Intégré à l'organigramme municipal / ou une autre forme
- En relation directe avec le Conseil Municipal et le Maire

❑ Mission

- ✓ Animation des Réseaux d'Impulsion et de Suivi des Projets
- ✓ Suivi de la mise en œuvre du Plan Stratégique de la Ville
- ✓ Evaluation de l'impact de la Stratégie sur le développement de la ville
- ✓ Elaboration des Fiches Projets
- ✓ Mise à jour du document stratégique.

SOMMAIRE



1- Objectifs de la SDV

2- Contexte

3- Phases du processus

4- Instrument de Concrétisation

SDVS du local à l'interrégional

Réhabilitation du Oued Hamdoun



Structure de suivi et de pilotage du projet

- Commune de Sousse
- Commune de Monastir
- Les 5 autres municipalités ou une forme intermédiaire
- ONAS
- ANPE
- Centrale thermique de Sidi Abdelhamid - STEG
- ANGED
- CRDA – Direction des Ressources en Eaux
- DHMPE (Ministère de la santé)
- APAL
- DHMPE
- Direction Régionale de l'environnement
- Partenaire: université de Sousse, et TU.Braunschweig
- Directions ou départements Techniques (organismes publiques)
- Association (s)

SDVS du local à l'interrégional

Réhabilitation du Oued Hamdoun



**Centrale thermique
Sidi Abdelhamid**

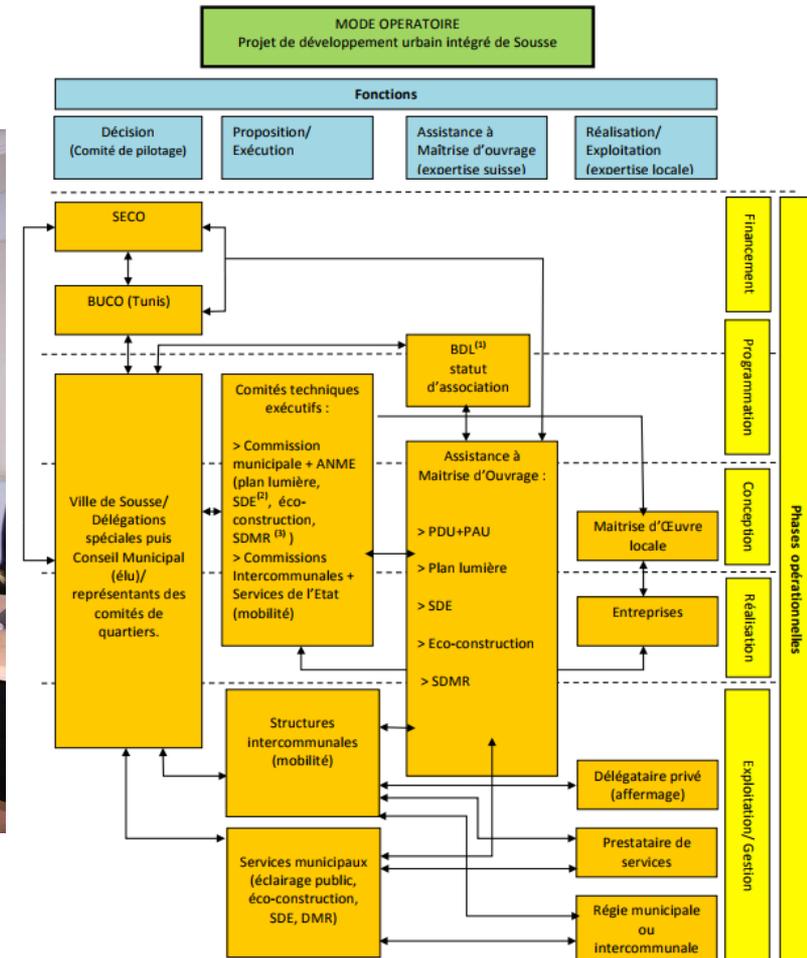


Nouvelle STEP de Hamdoun



SDV = Concrétisation

Financement suisse



(1) : Bureau de Développement Local
 (2) : Schéma Directeur Energie
 (3) : Schéma Directeur de Mobilisation des Ressources

SDV = Concrétisation

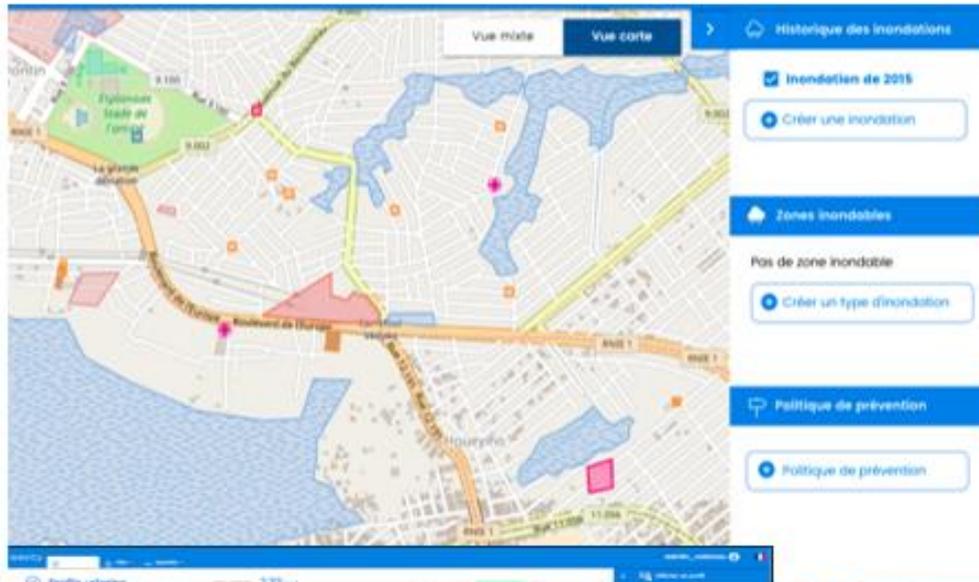
Plan de Déplacement Urbain Durable

Here are 200 people in 177 cars



SDV = Concrétisation

SIG communal



SDV = Concrétisation

Ecole Khair-Eddine Bacha à la Cité Elghodrane

Contexte de l'école

- Quartier défavorisé du sud de Sousse
- Accueille 980 élèves
- Cadre éducatif instable
- Taux de l'abandon scolaire élevé
- Inscrite parmi les écoles prioritaires dans le programme national de lutte contre l'abandon scolaire
- Infrastructure éducative dégradée

Contexte familial des élèves

- Taux élevé d'analphabétisme chez les parents
- Familles à faible revenu
- Ruptures familiales et contexte familiaux défaillant (un seul parent, divorce,...)

SDV = Concrétisation

Ecole Khair-Eddine Bacha à la Cité Elghodrane



SDV = Concrétisation

Ecole Khair-Eddine Bacha à la Cité Elghodrane



Formation des enseignants

Sensibilisation des parents



SDV = Concrétisation

Ecole Khair-Eddine Bacha à la Cité Elghoudrane



Soutien scolaire



SDV = Concrétisation

Ecole Khair-Eddine Bacha à la Cité Elghodrane



SDV = Concrétisation

Ecole Khair-Eddine Bacha à la Cité Elghodrane



Réhabilitation de l'infrastructure

SDV = Concrétisation

Ecole Khair-Eddine Bacha à la Cité Elghodrane



SDV = Concrétisation

Ecole Khair-Eddine Bacha à la Cité Elghodrane



Appropriation des espaces collectifs



SDV = Concrétisation

Ecole Khair-Eddine Bacha à la Cité Elghodrane



Appropriation de la VILLE

SDV = Concrétisation

Ecole Khair-Eddine Bacha à la Cité Elghodrane



SDV = Concrétisation

Ecole Khair-Eddine Bacha à la Cité Elghodrane

oreedo



SDV = Concrétisation

Ecole Khair-Eddine Bacha à la Cité Elghodrane



ENNOUR
ASSOCIATION
Encadrement de l'enfance



MERCI

