

L'avenir de Tunis : Métropole, méditerranéenne, durable

Conférence de lancement de la Stratégie de Ville de Tunis dans le cadre du projet
« A'SIMA Tunis : Planification stratégique urbaine et gouvernance
multiniveau pour une ville métropolitaine résiliente »

12 janvier 2021

Intervention de M. Rachid TALEB

Les défis de la gouvernance urbaine : des territoires et des populations

Introduction

- **Tunis, capitale du pays (siège du gouvernement),**
- **La commune la plus peuplée (+ de 640 000 habitants),**
- **Siège des plus grandes entreprises économiques,**
- **Un conglomérat urbain de + de 30 communes,**
- **Une superposition d'instances gestionnaires,**
- **Des pressions de sa région géographique,**
- **Des ressources vitales dépendant de l'extérieur : travailleurs, eau, énergie, approvisionnement alimentaire...,**

- **Son devenir est un enjeu national.**

Les grands problèmes de la Commune de Tunis ont une origine externe et/ou un effet avec l'extérieur

- Flux quotidiens de visiteurs (travail, approvisionnement, équipements publics de haut niveau...),
- Convergence des TCSP et des autres modes de transport en commun vers la commune de Tunis,
- Mobilité et stationnement pénalisés par la surfréquentation,
- Déficit de logements, notamment sociaux,
- Désorganisation des circuits de la logistique urbaine,
- Tertiairisation des espaces centraux,
- Paupérisation et congestion de l'hypercentre.

Des solutions aux problèmes de la Commune de Tunis sont à trouver extra muros

- Réduction de l'empreinte écologique,
- Désengorgement de l'hypercentre,
- Restructuration de la chaîne de la logistique urbaine,
- Emplois pour les résidents de la commune,
- Habitat pour le plus grand nombre,
- Relogement des occupants des IMR,
- Parc locatif pour les investisseurs et les compétences à attirer.

Les effets du déficit de gouvernance territoriale

- **Métropolisation en cours mais peu maîtrisée,**
- **Polarisation des investissements et des sièges de décision,**
- **Faible solidarité avec le contexte régional (échelle du Nord Est du pays),**
- **Attractivité et compétitivité réduites,**
- **Laisser faire en zone périurbaine,**
- **Faible convergence de l'action publique, perte d'efficacité,**
- **Dépeuplement de l'hypercentre,**
- **Faible maîtrise de l'empreinte écologique,**
- **Fiscalité locale peu influente sur la spéculation foncière,**
- **Menace permanente sur l'habitat ancien, abri des plus pauvres.**

Facteurs pour une gouvernance territoriale métropolitaine

- **Un territoire élargi prévu par la constitution (Districts),**
- **Le Code des Collectivités Locales prévoit de créer une 4^{ème} catégorie de CL,**
- **Nécessité et urgence de l'harmonisation de l'action publique dans le temps et l'espace,**
- **Un organe technique existant et performant dans l'attente d'institutions représentatives de l'aire métropolitaine.**

Les enjeux de la gouvernance métropolitaine

- **Le positionnement international de l'agglomération,**
- **L'attractivité génératrice de compétitivité du territoire,**
- **L'innovation en matière de gestion urbaine,**
- **La convergence et la cohérence des politiques publiques,**
- **La qualité de la vie des populations et des visiteurs,**
- **La maîtrise de l'étalement spatial,**
- **La résilience urbaine et la gestion des nuisances.**

Merci pour votre attention